El interior de esta memoria ha sido realizada con papel reciclado.
Independencia, compromiso y rigor son las palabras que mejor definen el trabajo de la Fundación Alternativas, hoy ya uno de los grandes centros de pensamiento en nuestro país y un lugar de encuentro necesario y global donde la reflexión política hilvana disciplinas sociales, que se concretan en informes, seminarios, debates y publicaciones.

Después del trabajo realizado en estos años, la Fundación sigue con la misma curiosidad del primer día. La combinación de experiencia y juventud son para mí la clave de la excelencia de esta Fundación progresista, que tozudamente avanza, en medio de una crisis, que nos animará a reinventarnos una vez más, para afrontar los cambios y las dificultades, en un mundo global.

Con más de 150 trabajos de investigación el Laboratorio de Alternativas, dirigido por Juan Manuel Eguiguaray, presenta su tercer programa de estudios para el periodo 2008 - 2010, y nuevamente apostará por la renovación constante de la izquierda progresista. La entrega del tercer Informe sobre la Democracia en España Pactos para una nueva prosperidad en España: hacia un new Deal global afianza este departamento de estudios que vio la luz en 2002. Otro tercer informe titulado La RSC en tiempos de crisis, consolida su interés.

Una nueva actividad del Laboratorio de Ideas, Aula de Debate de Alternativas (ADA) dedicada a la discusión mensual de temas de actualidad política, social y económica ha empezado su andadura durante este curso con gran aceptación, y retomará sus debates de nuevo en septiembre.

El Observatorio de Política Exterior española (OPEX) mantiene bajo la supervisión de Nicolás Sartorius una escalada ascendente en su continuo trabajo de elaboración de documentos de trabajo y memorandos, siendo reconocido su trabajo no solo en el ámbito nacional, además de la opinión experta e independiente, que los medios de comunicación le reconocen. La Presidencia española de la UE no es tampoco ajena a las investigaciones de OPEX, que se supera en calidad y cantidad haciendo trabajos que puedan ser de utilidad para la futura Presidencia española de la UE, con la puesta en marcha de una Web dedicada a la Unión (www.queeuropaqueremos.com).
El **Observatorio de Cultura y Comunicación**, fue presentado en sociedad en el Museo Reina Sofía el pasado mes de mayo, con la finalidad de estudiar y debatir cuestiones inherentes a los campos de la cultura y la comunicación en España, la Unión Europea y el territorio iberoamericano, incluyendo al mundo hispano de Estados Unidos de América.

El OCC-FA se presenta como lugar sistemático de reflexión e intercambio entre los diferentes agentes: investigadores académicos, creativos y gestores, públicos y privados, de las actividades culturales; con la finalidad común de fomentar el desarrollo de la cultura, su diversidad, su sostenibilidad y el acceso de los ciudadanos a sus beneficios. El Observatorio prestará especial atención a los nuevos fenómenos y tendencias en el terreno de la “cultura no oficial” o “cultura emergente”; es decir aquella que discurre al margen de los tradicionales circuitos oficiales y del mercado.

La innovación tecnológica está propiciando manifestaciones emergentes de nuevo cuño que implican serias transformaciones en las fases de concepción, distribución y consumo de expresiones culturales.

Se han publicado ya los primeros documentos de trabajo titulados: **Culturas emergentes en el mundo “hispano de EEUU y Practicas emergentes y nuevas tecnologías: el caso de la Música digital en España**, que abren una nueva vía de análisis cultural y social.

Estudios de progreso es nuestra conexión con los jóvenes investigadores universitarios y merece la pena destacar la cada vez mayor difusión internacional. Este año se han editado 12 trabajos, que presentan propuestas interesantes de estudios aplicados, con una gran propuesta para el cambio social desde el análisis progresista que nos caracteriza.

Es difícil asumir en unas breves líneas las numerosas actividades que la Fundación Alternativas y sus diferentes departamentos abordan siempre desde la independencia económica y el rigor intelectual, esta Memoria que hoy tiene en sus manos da cuenta de todas ellas.

No quiero acabar esta carta sin expresar mi sincero reconocimiento a la labor de todas las personas que contribuyen con su esfuerzo diario a hacer realidad este proyecto. Me refiero a los patrocinadores, patronato, supervisores científicos, investigadores y muy especialmente, a los trabajadores y trabajadoras de la casa, que con su lealtad y buen hacer apuntalan el trabajo de esta Fundación que se empeña día a día en abundar en el rigor, la independencia y el compromiso. Gracias a todos.

Pere Portabella
Barcelona, junio 2009
Durante el período que comprende esta memoria, la Fundación Alternativas se ha consolidado como el centro de pensamiento independiente más importante en el campo progresista, ha continuado desarrollando una intensa actividad y ha puesto en marcha nuevas iniciativas y proyectos.

Como síntesis de los aspectos más destacados de nuestra actividad durante el período del segundo semestre del 2008 y primero del 2009 cabe destacar los siguientes:

I.- El Laboratorio de Alternativas, como servicio de estudios de la Fundación, ha seguido publicando nuevos documentos de trabajo de alta calidad y reconocido prestigio; ha continuado produciendo sus importantes Informes sobre la calidad de nuestra Democracia y sobre la Responsabilidad Social Corporativa. Informes que son presentados en diferentes capitales españolas. Ha continuado desarrollando, de otra parte, el Observatorio de la Educación en España y ha liderado el Aula de Debates de Alternativas (ADA), sobre temas de fondo como “La Crisis económica internacional”, “Después de Obama, qué?”; el laicismo; el Plan Bolonia; la situación post-electoral en el País Vasco, entre otros.

II.- El Observatorio de Política Exterior española (OPEX) ha seguido elaborando documentos de trabajo, memorandos y notas de prospectiva que son ya un referente obligado en los análisis de política exterior. Lo novedoso de este período es que, por una parte, los expertos de OPEX intervienen cada vez más en el debate público a través de los medios de comunicación – prensa, radio y TV – y por otra, que empieza a ser un referente, igualmente, para los medios de información extranjeros que acuden a OPEX en busca de una opinión independiente y experta.

De otra parte, OPEX ha tenido un importante desarrollo en temas relacionados con la Seguridad y la Defensa, tanto sobre cuestiones nacionales como europeas. En este sentido cabe destacar el ambicioso proyecto de liderar un trabajo sobre lo que serían las bases de un Libro Blanco de la Defensa europea, de cara a la presidencia española del 2010.
Como nuevas iniciativas cabe destacar la puesta en marcha de los encuentros - “briefings” - de expertos OPEX con periodistas sobre los grandes temas de interés internacional, habiéndose celebrado tres, sobre Afganistán, Rusia e Irán.

Por último, destacar el esfuerzo que se está haciendo para producir documentos que puedan ser útiles a la Presidencia española de la Unión, que incluye la puesta en marcha de una página web especialmente dedicada a los temas europeos.

III.- Estudios de Progreso, como iniciativa dirigida a estimular, apoyar y publicar trabajos realizados por jóvenes doctores, ha producido en este período 12 trabajos, todos ellos de gran calidad lo que nos anima a mantener esta línea de trabajo que nos permite conectar con decenas de jóvenes investigadores y a éstos con un público más amplio. Algunos de estos trabajos han sido presentados a los medios de comunicación.

IV.- La Fundación, ha puesto en marcha en el primer semestre del 2009 una nueva iniciativa de gran calado: el Observatorio de Cultura y Comunicación. Hemos sido siempre conscientes de la trascendencia de la cultura y la comunicación en la sociedad contemporánea como derecho fundamental, como elemento consustancial al ser humano y, también, como fuente de riqueza, de satisfacción y creador de valores. Deseamos observar a fondo los profundos y rápidos cambios que se están operando en este terreno y aportar propuestas concretas a las decisiones políticas, sociales o económicas.

El Observatorio ha sido presentado, con éxito, en el museo Reina Sofía, ha empezado a publicar documentos relevantes y esperamos que tenga éxito y sea útil a la sociedad.

V.- Durante el período de esta Memoria la Fundación ha organizado múltiples actividades en España y ha participado en otras tantas en diferentes países de diversos continentes, como resultado de la ampliación de sus relaciones exteriores. Al lado de sus tradicionales relaciones en Latinoamérica y la UE, se han ampliado las actividades en EE.UU, África y las repúblicas Centroasiáticas.

VI.- En cuanto a la situación financiera señalar que la Fundación se mueve en el marco de unas cuentas claras, supervisadas, saneadas y administradas con prudencia.

Así, en 2008 los ingresos han aumentado un 6,6% sobre el año anterior y los gastos en un 2%. El resultado del ejercicio produce un déficit de 47.000 euros.
con un descenso del 63% respecto al año anterior. Déficit que se compensa con superávits de años anteriores. La proporción en el gasto entre actividad y estructura ha sido de 57/43. Como es lógico en el primer semestre del 2009 se ha notado el impacto de la crisis, aunque para final de año se prevé un descenso de los ingresos de únicamente el 2,23 % sobre el 2008.

VII.- En cuanto a los proyectos futuros deseo destacar los siguientes:

a).- Abordar mediante un equipo interdisciplinar la realización de un documento que aborde los problemas de la gobernanza de la globalización desde una óptica progresista.

b).- Dedicar un importante esfuerzo a diseñar lo que serían las bases de un nuevo modelo de desarrollo para nuestro país.

c).- Colaborar a que la Presidencia española de la UE sea un éxito, elaborando trabajos sobre las nuevas relaciones de la UE con América Latina, con EE.UU y otras áreas del mundo. Impulsar nuestra web sobre Europa, convirtiéndola en un referente del diálogo con la sociedad.

d).- Consolidar el Observatorio de Cultura y Comunicación, como fuente de análisis y propuestas sobre los nuevos fenómenos, las culturas emergentes, el impacto de las nuevas tecnologías en la cultura, todo ello desde una óptica iberoamericana global.

Nicolás Sartorius
Vicepresidente Ejecutivo
A la fecha del cierre de esta Memoria, recorrida casi la mitad del año 2009, son ya 150 los documentos publicados y varias decenas más los que están en proceso de edicion o elaboración. Nuestra producción documental se ha convertido en un proceso intelectual y organizativo adaptado con naturalidad a las líneas de trabajo señaladas en el vigente Programa de Estudios para el período 2008-2010. Un Programa que, como los que le precedieron en los dos trienios anteriores, aspira a enriquecer y dar vigor al diseño de las políticas progresistas dirigidas a afrontar los cambiantes retos sociales.

La realidad de la crisis económica global en la que estamos inmersos y las dificultades –esperemos que coyunturales- que ello comporta para la continuidad de cualquier proyecto intelectual independiente, forzosamente condicionado por la disponibilidad de fondos, merecen alguna reflexión sobre nosotros mismos. El nacimiento de este think tank, que inicia su andadura allá por la primavera de 2002, tiene su origen en el reconocimiento de las necesidades y carencias analíticas y programáticas de la izquierda política de nuestro país. Parecía indispensable, entonces, contribuir a la renovación y actualización del pensamiento progresista, de modo singular mediante la reformulación de las viejas políticas públicas y el diseño de otras nuevas, con la vista puesta en la generación de respuestas eficaces a las nuevas necesidades sociales. Y así surgió esta organización, como un empeño intelectualmente ambicioso, dotado de la necesaria autonomía económica e independiente de cualquier poder externo, incluido el de gobiernos o partidos, con vocación de convertirse en un proyecto duradero, más allá de las coyunturas de nuestra vida social. Al cabo de unos pocos años de existencia, es grato constatar que nuestro esfuerzo se ha traducido en resultados tangibles, expresados en la apreciable serie de publicaciones que ha visto la luz y en la creación y ampliación de una nutrida red de investigadores académicos, expertos, líderes de opinión y responsables públicos asociados a este proceso de debate social. Tenemos el legítimo orgullo de haber participado en algunos de los debates importantes de estos años con la aportación de ideas que han servido para inspirar nuevas políticas, mejorar leyes, anticipar cambios o evaluar las acciones realizadas. Además, este modesto pero efectivo éxito ha sido progresivamente reconocido mediante la relevancia social alcanzada por nuestros trabajos, que son citados por los medios de comunicación generales y, en ocasiones, por medios especializados y publicaciones académicas. Llegados hasta aquí, las dificultades para mantener y ampliar nuestra actividad que, sin duda se derivan de la crisis económica, no debieran ser un obstáculo insuperable sino, más bien, un acicate para encontrar nuevos y más estables recursos que permitan dar continuidad y ampliar la escala de lo que hemos venido haciendo hasta ahora. Pues bien, la convicción sobre su relevancia -y, hasta la pasión- que ha
acompañado los pasos iniciales y más difíciles de la consolidación de este proyecto sigue siendo, también ahora, el principal impulsor de su decidida continuidad.

La actividad del Laboratorio no se agota en la colección de Documentos de Trabajo que desarrollan el Programa de Estudios, ni en las publicaciones que tienen su origen en Seminarios específicos en torno a problemas sociales y políticas públicas. Felizmente, algunas de las iniciativas que lanzamos en años anteriores como proyectos con especial ambición, se han convertido ya en publicaciones periódicas de singular interés.

La más relevante de ellas es el Tercer “Informe sobre la Democracia en España, 2009” subtitulado esta vez: “Pactos para una nueva prosperidad en España. Hacia un New Deal global”. Presentado el día 10 de Junio en Madrid con la participación del Ex Presidente del Gobierno Felipe González, mereció una sensible atención en los medios de comunicación. Para mejorar su difusión, este año se ha ampliado su presentación a un mayor número de capitales españolas, y han participado en estos actos personalidades locales y responsables del Informe. Como es conocido, el Anuario persigue analizar el funcionamiento de la democracia española y los desafíos que comporta la mejora de sus instituciones. Junto a la información rigurosa que proporciona sobre acontecimientos y decisiones colectivas, esta segunda entrega aparece en el primer tramo de la nueva legislatura, con un gobierno en minoría y sin pactos estables para gobernar. Esas circunstancias se ven radicalmente afectadas por la profunda crisis económica global que afecta al mundo en general y a nuestro país en particular, demandando decisiones que reduzcan la incertidumbre, aminoren los costes sociales de la crisis y permitan recuperar la senda de la prosperidad mediante las reformas necesarias del llamado modelo productivo. Que las condiciones políticas vayan a permitir el acuerdo político y social para hacer frente a tan ambiciosos objetivos, no está claro todavía. Lo que no impide subrayar con insistencia su necesidad.

En el otoño de 2009 verá la luz el Tercer Informe sobre la RSC, titulado en este caso La RSC en tiempos de crisis que, siguiendo la estela marcada por informes precedentes, pretende evaluar en esta edición la resistencia de la RSC como filosofía empresarial a las condiciones derivadas de la crisis económica. Si la RSC soporta bien la intemperie para fortalecerse como estrategia ilustrada de comportamiento empresarial o si, por el contrario, una parte de su enramado discursivo y analítico se ve afectado por las urgencias de los malos tiempos económicos, es una cuestión relevante para valorar tendencias y capacidades. La indagación sobre las mejores prácticas empresariales en algunos sectores económicos o en torno a ciertos asuntos de especial preocupación social, como el empleo, los cierres de empresas o la gestión del ahorro, complementan una visión más doctrinal del panorama de la RSC enriquecida, como en años anteriores, por una importante encuesta de opinión sobre la materia. Una página web específica (http://www.falternativasrsc.org/) da acceso a los Informes y referencias más importantes en la materia.
El “Observatorio de políticas educativas”, es felizmente una realidad a disposición de los investigadores y de la comunidad educativa, que ha conocido ya varios procesos de actualización e incorporación de datos. Desde la página Web de la Fundación puede accederse de modo ordenado a la profusión de datos e indicadores que describen y analizan la realidad del sistema educativo de nuestro país, tanto en su conjunto como por comunidades autónomas. El objetivo principal es ofrecer datos rigurosos que permitan evaluar y comparar las distintas políticas educativas y su contribución a la equidad social y al desarrollo del capital humano. Queremos contribuir a mejorar la capacidad de análisis sobre estas políticas tanto desde una perspectiva internacional como interterritorial. En febrero de 2009 celebramos el primer Seminario anual derivado de esta iniciativa con participación del Ministerio de Educación, de los agentes sociales y de relevantes especialistas en la materia bajo el título general de Políticas públicas de integración en el sistema educativo español, que acaba de aparecer publicado en la Colección de Seminarios y Jornadas(58/2009).

Para terminar esta breve presentación de las actividades del Laboratorio hay que mencionar la puesta en marcha en 2008 del Aula de Debate de Alternativas(ADA), una nueva iniciativa orientada a la discusión mensual de asuntos de singular actualidad política, económica o social en un formato ágil y muy participativo. Los temas abordados hasta ahora han sido: la crisis económica, la elección del Presidente Obama, los efectos del cambio político en el País Vasco, el debate en torno a la laicidad del Estado, la significación de Bolonia para la transformación universitaria y, por último, el análisis en torno al papel desempeñado por Europa en la actual crisis económica, que tuvo lugar durante la reciente campaña de las elecciones europeas. La calidad de los ponentes invitados y el buen trabajo del conductor de los debates, el ex ministro Jordi Sevilla, han dado como resultado la creación de un foro amable y cómodo en el que se analizan con rigor asuntos del mayor interés público y en el que participan con asiduidad varias decenas de personas.

Resulta obligado subrayar en estas líneas el generoso apoyo financiero de los particulares y empresas que proporcionan los medios que hacen posible el trabajo del Laboratorio. Esos medios, además de la orientación intelectual recibida de los supervisores científicos que nos apoyan y la competente contribución del staff de la casa, han permitido presentar al Patronato y a la opinión publica, un año más, un balance de trabajo y realizaciones que creemos digno. A todos ellos mi reconocimiento.

Juan Manuel Eguiagaray Ucelay
Director del Laboratorio de Alternativas
PROGRAMA DE ESTUDIOS DEL LABORATORIO DE LA FUNDACIÓN ALTERNATIVAS PARA EL PERIODO 2008-2010


Al presentar las líneas maestras del trabajo del Laboratorio para el próximo trienio (2008-2010) parece aconsejable enmarcarlas en las nuevas circunstancias derivadas del inicio de una nueva legislatura y de los cambios esperables en el diseño de la Agenda Política y de la aparición de problemas nuevos o prioridades distintas en el debate social. En particular, resulta notorio que las transformaciones del mapa político operadas por las recientes elecciones generales de 2008, han de producir efectos tanto en el comportamiento de la derecha si ha de aspirar a ganar las próximas elecciones como en la izquierda, si aspira a mantener y ampliar sus apoyos en un período de crisis e incertidumbre económica. Por otro lado, la desaparición de una significativa representación parlamentaria a la izquierda del PSOE no sólo amplía el campo de acción de este partido sino que plantea también interrogantes sobre el mantenimiento de estos apoyos por parte del partido socialista. Y los nacionalismos históricos, debilitados electoralmente, han de plantearse nuevas orientaciones dirigidas a reforzar sus posiciones – y sus apoyos sociales - en aquellos donde su presencia se hace sentir de modo singular.

Estas nuevas circunstancias, se ven fuertemente alteradas por la irrupción de una abrupta desaceleración económica que, a la altura de mediados de 2008, bien se puede calificar de crisis, aunque técnicamente no haya devenido por el momento en recesión. La superación de un modelo económico cuyo éxito ha estado demasiado asentado en sectores de baja productividad (y alto empleo) como la construcción y su paulatina evolución hacia otro más sostenible, asentado en la generación de más valor añadido por unidad de factores empleados y en una masiva incorporación de capital humano y tecnológico, van a marcar los próximos años. De modo que el desempleo, la evolución de la población, el tratamiento de la inmigración, las relaciones laborales compatibles con la nueva etapa de la economía, van a encontrar una nueva ocasión de ser debatidos a la luz de los nuevos acontecimientos. Y por lo mismo, la defensa del Estado de Bienestar como expresión de un estado decente, garante de los derechos y libertades efectivas de los ciudadanos, precisará de más aquilatadas fórmulas para asegurar su sostenibilidad, su eficiencia y su legitimación social a los ojos de los votantes. Pues bien, hemos de examinar cuidadosamente las mejores fórmulas disponibles para facilitar esta adaptación a las nuevas circunstancias nacionales, europeas e internacionales y someter a preciso escrutinio la idoneidad de las políticas públicas practi-
cadas hasta ahora en el nuevo marco de condiciones. Como es obvio, el Laboratorio no pretende entrar en debates de marcado carácter coyuntural o de efímera importancia. Pero es su decidido propósito acompañar con información rigurosa, reflexión solvente y propuestas responsables, el permanente y deseable debate sobre lo que haya de entenderse por progreso social y los modos más adecuados para impulsarlo.

Desde esta perspectiva el Programa 2008-2020 continúa las líneas principales ya trazadas en las anteriores etapas que dan cobertura a la mayor parte de las esferas de la vida pública y del interés social, mediante las colecciones “Documentos de Trabajo” y “Seminarios y Jornadas”. Sin renunciar por ello a poner el énfasis o dar prioridad en su desarrollo a aquellos aspectos que resultan mas cercanos al debate público en curso o anticipado. En particular, y como fruto de iniciativas tomadas en el curso de Programas anteriores, son ya realidad tres proyectos, dos de ellos convertidos en publicaciones anuales y el tercero, “Alternativas en educación”, colgado y puntualmente actualizado en nuestra página web, www.falternativas.org, que integran y desarrollan una buena parte de las inquietudes antes expresadas:

1.- EL INFORME SOBRE LA DEMOCRACIA EN ESPAÑA

Este Anuario que ya ha conocido dos entregas, la de 2007 y la de 2008, ha nacido con el objetivo de analizar el funcionamiento de la democracia española y los desafíos derivados del afán por mejorar sus instituciones. En sucesivas ediciones continuará proporcionando una información fiable sobre acontecimientos y decisiones colectivas, de utilidad para el análisis, el debate social y la formación de la opinión pública. De este modo, cada entrega anual dará cuenta del comportamiento efectivo de nuestro sistema de convivencia: las elecciones, las relaciones entre los poderes e instituciones del Estado, los partidos políticos, la vida parlamentaria; y, también, cómo no, las relaciones entre los poderes centrales y territoriales, la creación y difusión de la información, el comportamiento de los medios y la articulación de la opinión pública, el papel de los poderes económicos, etc., etc. Un selecto plantel de investigadores y un Consejo Asesor de especialistas en la materia hacen posible esta ambiciosa publicación que, en su reciente aparición, ha incorporado una auditoria de la democracia española para intentar aproximarnos a la situación de partida y -en años sucesivos- a la evolución de la calidad del sistema democrático en nuestro país.

2.-EL INFORME SOBRE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA (RSC)

Al igual que en el caso anterior, concluido el segundo Informe de esta serie, continuaremos los esfuerzos dedicados a la reflexión sobre el nuevo papel de la empresa en una sociedad avanzada. El Informe anual tiene la vocación de innovar en este campo y también la de contribuir a una visión crítica en un escenario todavía confuso y demasiado complaciente. Por ello está dirigido a ampliar los horizontes habituales en materia de RSC, incorporar nuevas dimensiones de responsabilidad a las relaciones entre las empresas y sus diferentes grupos de interés, formular recomendaciones de
acción y explorar las posibilidades de cambio social incorporadas en esta nueva perspectiva de la empresa.

Para la elaboración del Informe se ha constituido un Consejo Asesor, del que forman parte expertos relevantes del mundo académico, profesional y empresarial, y se cuenta con la colaboración de investigadores externos.

3.- ALTERNATIVAS EN EDUCACIÓN

Superada la fase de proyecto, ha sido ya publicada en la pagina Web de la Fundación la primera versión de Alternativas en Educación, cuyo objetivo principal es ofrecer datos contrastados que permitan evaluar y comparar las distintas políticas educativas y su contribución a la equidad social y al desarrollo del capital humano. Queremos contribuir a mejorar la capacidad de análisis sobre estas políticas tanto desde una perspectiva tanto internacional como interterritorial. La actualización de los datos e indicadores, a medida que la información resulte disponible, permitirá un debate informado en torno al fracaso o el éxito de las opciones de política educativa en la promoción de la excelencia académica y la igualdad de oportunidades sociales. Diversos trabajos en curso, así como un seminario anual sobre políticas educativas, serán el corolario derivado de este nuevo proyecto.

LA COLECCIÓN “DOCUMENTOS DE TRABAJO”

Con la extensión y orientación práctica que los ha caracterizado hasta ahora, los Documentos de Trabajo han sido el principal material surgido del trabajo de Laboratorio y una clave para explicar su presencia y relevancia en el debate sobre políticas públicas. Ampliadas las tareas habituales del Laboratorio, los Documentos seguirán constituyendo parte sustancial de su actividad, estando programada –en promedio– una producción anual en torno a treinta nuevos títulos. A continuación de detalla el contenido de las líneas de trabajo que informarán la colección y se indican tentativamente algunos de los temas previstos. El contenido preciso de cada epígrafe será objeto de permanente actualización y programación anual.

a) El Marco Político Institucional y la Calidad de la Democracia: libertades, justicia y seguridad.

Bajo este epígrafe se agruparán las investigaciones dirigidas a explorar el funcionamiento y mejora de las instituciones básicas de nuestro sistema democrático: el Gobierno, el Parlamento, el Poder Judicial y la Administración de Justicia. También pasaremos revista al funcionamiento de los partidos políticos como instituciones básicas del pluralismo social, sus esquemas de participación democrática, transparencia y responsabilidad. El singular papel que los sindicatos desempeñan en la articulación económica y social de una economía avanzada aconseja, igualmente, evaluar su actividad actual y sus perspectivas futuras.
El papel de los medios de comunicación social en la formación de la opinión pública y en el debate público requiere un diagnóstico y propuestas de perfeccionamiento que acompañen, al menos, la reforma de los medios públicos de comunicación. Sin olvidar la necesaria transparencia de la relación entre los poderes políticos y económicos y el control de los medios de comunicación de índole privada.

Un Estado aconfesional como el nuestro, que reconoce el derecho fundamental a la libertad religiosa, ha de ser capaz de conformar sus instituciones, tanto educativas como de otra naturaleza, en armonía con las exigencias constitucionales que determinan los contenidos insoslayables de una ética civil laica.

Algunos de los temas ya considerados para esta nueva etapa son:

- La organización de la derecha política en España.
- Los ciudadanos que dicen ser de izquierdas. ¿Realmente lo son?
- El sindicalismo en España
- La rendición de cuentas. Por la mejora de la calidad democrática en las sociedades avanzadas.
- Los ciudadanos de centro político ¿Quiénes son y qué piensan?
- Valores y políticas que distinguen a los ciudadanos de la derecha de los de la izquierda
- Situación y perspectivas de los sindicatos en España
- Retos de la Protección de Datos

b) El Modelo de Crecimiento de la Economía Española

La prosecución del progreso social en su vertiente más económica ha de ser capaz de integrar, junto a los ingredientes del crecimiento material, tanto la sostenibilidad medioambiental como la equidad en la distribución de los frutos del crecimiento, aspectos todos ellos que merecerán la oportuna atención. Se pretende agrupar en este epígrafe la discusión y propuestas en torno a los principales factores del crecimiento, el papel de los distintos agentes sociales, privados y públicos y las políticas específicas, generales o sectoriales, orientadas al crecimiento.

En el marco de la UE, el crecimiento y el bienestar de los ciudadanos ha de ser impulsado a través de la convergencia real de la economía española con las economías más avanzadas de Europa. Seguiremos profundizando en el papel que corresponde a los distintos agentes en la I+D+i, la inversión en capital humano y físico y las reformas institucionales susceptibles de aumentar la eficiencia económica. El impulso de una economía orientada hacia el conocimiento y de un crecimiento sostenido en la mejora de la productividad, serán el centro de estos estudios. En ellos quiere prestarse una atención acrecentada al papel de las empresas como agentes de integración de los factores productivos y promotores del dinamismo económico, a sus mecanismos de gobierno corporativo y a sus comportamientos de responsabilidad social.
Las políticas financieras, fiscales y presupuestarias, dirigidas tanto a la mejora de la eficiencia económica como a garantizar una adecuada distribución personal y territorial de los frutos del crecimiento, ocuparán un espacio adecuado. La visión agregada de la economía no puede ocultar, sin embargo, la relevancia de algunos análisis macroeconómicos y de diversas perspectivas sectoriales en ámbitos como el financiero, el sector turístico, otros áreas de servicios, las industrias tecnológicamente avanzadas, la energía en sus diferentes manifestaciones, el presente y el futuro del sector primario, la relevancia de la inversión española en el extranjero o las exportaciones.

Algunos de los temas considerados en este área son:

- Natalidad empresarial. Dinámica emprendedora en España.
- Diseños institucionales de la participación social en la política científica
- La extensión de las innovaciones tecnológicas y organizativas en las empresas españolas.
- Libre prestación de servicios en el seno de la unidad de mercado y las relaciones interempresariales en relación con dicha unidad.
- Políticas europeas de competencia y cláusulas sociales de la contratación pública.
- La evolución de la productividad en España y el capital humano.
- La nanotecnología en España.
- Biotecnología para una química verde.
- Empresa y Sociedad de la información.

c) El Empleo

En nuestros estudios, el empleo seguirá ocupando un importante espacio, en congruencia con su importancia social. Para ello, profundizaremos en las estrategias que nos acerquen al pleno empleo, a la equiparación salarial de la mujer y el hombre en el mercado laboral, a la compatibilidad de trabajo y vida familiar, singularmente entre maternidad y empleo. También analizaremos los instrumentos y políticas disponibles para combatir la precariedad laboral en ciertos colectivos como son las mujeres, los jóvenes o los inmigrantes; estudiaremos el impacto del creciente flujo de inmigrantes y su inserción en el mercado laboral, las desigualdades territoriales en el mercado laboral, y los problemas derivados de la deslocalización de empresas o la siniestralidad laboral.

La negociación colectiva, su estructura y contenidos, las políticas activas y pasivas en el mercado de trabajo y el papel de las agencias públicas de empleo, inspirarán nuevos trabajos y propuestas.

Algunos de los temas ya considerados son los siguientes:

- Desigualdades territoriales en el mercado de trabajo.
d) La Educación

La educación ha ocupado y seguirá ocupando el lugar que merece en nuestro programa. Queremos contribuir al debate sobre la organización de la enseñanza obligatoria en España, analizando la validez del modelo actual. Estudiaremos la contribución del modelo actual a la reducción de desigualdades y propondremos mejoras. Pero también avanzaremos propuestas para mejorar la calidad del sistema, verdadero centro del debate sobre el futuro y estudiaremos las necesidades de financiación de los diferentes niveles de la política educativa. Prestaremos atención específica a la Formación Profesional y a las enseñanzas universitarias y de post-grado, así como a la relación de éstas últimas con la actividad investigadora y la inserción en el mundo laboral. Muchas de las propuestas se enmarcarán bajo los siguientes temas:

- Análisis económico de los efectos de la inmigración en el sistema educativo español.
- Educación infantil. Desigualdades de género en el uso del tiempo.
- Incentivos económicos y morales en la carrera universitaria.
- Determinantes de los resultados educativos en las CC.AA. a partir de PISA 2006.
- La situación actual de la Formación Profesional.

e) Sanidad

En sanidad, profundizaremos en los modelos de gestión posibles en el Sistema Nacional de Salud y en la participación de los usuarios. La configuración de las bases necesarias para asegurar la financiación y la coordinación del sistema, será objeto de especial atención. Además, estudiaremos cómo mejorar la calidad de la asistencia primaria y de la administración hospitalaria. Investigaremos aspectos de la política farmacéutica y de las políticas de defensa de la salud frente a los riesgos derivados de enfermedades transmisibles, el deterioro medioambiental o las emergencias sanitarias. Y haremos frente a los nuevos problemas éticos derivados de los avances científicos.

Algunos de los temas ya contemplados son:

- Perspectiva de futuro del desarrollo y nueva construcción de centros hospitalarios en España.
- La introducción de nuevas tecnologías y medicamentos en España. Situación y modelos de control aplicables.
- Diagnóstico molecular y mejora de la asistencia sanitaria.

f) Protección Social, Apoyo a las Familias e Inmigración

En relación con el sistema de protección social y de las políticas de apoyo a las familias, analizaremos la incidencia de procesos como el envejecimiento de la población, la igualdad hombre-mujer o los flujos migratorios sobre la estructura de los mecanismos tradicionales de protección social. El desarrollo de la Ley de Dependencia, su financiación y la colaboración entre poderes requiere una especial atención para que se alcancen sus objetivos. Además queremos avanzar ideas sobre la forma de atender a los sectores más débiles y necesitados de nuestra sociedad. En este sentido, urge tratar los problemas que conlleva la inmigración. Por eso, haremos propuestas dirigidas a posibilitar una mejor integración de los nuevos inmigrantes, a través del sistema educativo o con las necesarias adaptaciones de las políticas de vivienda, asistencia sanitaria o prestación de servicios de carácter social.

Entre los temas considerados se encuentran:

- Planes y fondos de pensiones.
- Protección de la discapacidad en el Sistema de Seguridad Social.
- Baja Renta y condiciones de vida en España: un retrato actual.
- Inmigración desde una perspectiva jurídica.
- La inmigración en España. Rasgos definitorios, impactos e implicaciones.
- La creación del sistema nacional de dependencia: origen, desarrollo e implicaciones económicas y sociales.

g) Cultura

En lo concerniente a la cultura, nos preguntaremos por las necesidades y por los límites de acción de los poderes públicos precisando las condiciones de compatibilidad de estas políticas con la defensa de la libertad creativa. Queremos estudiar la forma de asegurar y garantizar la labor de los creadores de cultura y su protección social, reconociendo la propiedad intelectual, bien sea en la industria discográfica, cinematográfica, editorial o en Internet. Investigaremos las relaciones entre cultura y medios de comunicación y, en particular, el papel de la televisión como instrumento de promoción de cultura a la par que continuaremos el análisis de los cambios derivados de la era digital en las formas y vehículos de expresión cultural. En fin, pretendemos exponer la dimensión exterior de nuestra cultura y los intercambios con otras expresiones más allá de nuestras fronteras. Junto con ello dedicaremos atención al patrimonio cultural en sus diversas manifestaciones. Temas a desarrollar próximamente están:

- El periodismo español: condiciones laborales y profesionales.
- La formación de comunicador audiovisual en la nueva era digital.
h) Vivienda, Urbanismo y Transportes

Uno de los principales y más complejos problemas hoy en España es la vivienda. Por ello, analizaremos la política de vivienda, con especial atención a los problemas de acceso de los jóvenes; los programas de financiación y de fomento fiscal de su adquisición; el mercado de alquiler y la rehabilitación de viviendas antiguas. Además, estudiaremos cómo mejorar la calidad de vida en las ciudades; los posibles cambios en el enfoque del planeamiento urbanístico; y las estrategias para la rehabilitación de las zonas urbanas degradadas para así evitar la creación de zonas de exclusión y marginalidad. La articulación del territorio tiene mucho que ver con los modos de transporte utilizados y las relaciones intermodales. La preferencia por el vehículo privado y el escaso desarrollo de los medios ferroviarios y colectivos, en general, demandan una consideración especial en el diseño urbano con implicaciones medioambientales y energéticas indudables.

Algunos de los temas ya contemplados son:

- La vivienda ecológica.
- Promoción social de viviendas y fiscalidad.
- Estrategias para mejorar la calidad de vida en las ciudades.

LA COLECCIÓN "SEMINARIOS Y JORNADAS"

Junto a los documentos de carácter más formal, la discusión colectiva de algunos asuntos aconseja la celebración de Seminarios o Jornadas específicas, cuyo contenido es objeto de publicación. Los materiales así generados integran no sólo las ponencias presentadas sino, también, las intervenciones orales de la discusión que son objeto de transcripción. Continuando con la labor iniciada hace tres años por el Laboratorio al crear esta nueva colección los asuntos previstos para los próximos meses son:

- Situación y futuro de la Formación Profesional en España
- Sistema Nacional de Salud 2008: nueva etapa, nuevos retos
- La educación y las políticas educativas en España
- Los asuntos pendientes en la regulación del sector eléctrico
- I+D+i
DOCUMENTOS PRESENTADOS


136/2008. **La genómica de plantas: una oportunidad para España.** Pere Arús (Investigador del Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries) y Pere Puigdomènech (Profesor de investigación del CSIC).

137/2008. **Planes y fondos de pensiones: propuestas de reforma.** José Luis Moreno Pérez (Catedrático de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social) y Juan Antonio Fernández Bernat (Profesor de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social).


139/2008. **La frontera de la innovación: la era de la empresa industrial española.** Emilio Huerta Arribas (Catedrático de Organización de Empresas) y Carmen García Olaverri (Profesora Titular de Estadística).

140/2008. **Propuestas para mejorar la calidad de vida en las ciudades.** Gloria Gómez (coord.) et al. (Arquitectos por la ETSAM).

141/2008. **La evolución de la productividad en España y el capital humano.** Rafael Doménech. Catedrático de Análisis Económico.


143/2009. **La creación del Sistema Nacional de Dependencia: origen, desarrollo e implicaciones económicas y sociales.** Elisa Díaz Martínez (Economista), Sara Ladra Álvarez (Economista) y Néboa Zozaya González (Economista).

144/2009. **Biotecnología para una química verde, respetuosa con el medio ambiente.** José Luis García López. Doctor en Ciencias Químicas y licenciado en Farmacia.


147/2009. **Seguridad, transparencia y protección de datos: el futuro de un necesario e incierto equilibrio.** José Luis Piñar Matas. Catedrático de derecho administrativo.

148/2009. **La protección de la discapacidad en el sistema de seguridad social: propuestas de mejora.** Luis Cayo Pérez Bueno y Miguel Ángel Cabra de Luna.

149/2009. **El sistema de relaciones sindicales en España: un balance general del marco jurídico y del funcionamiento de la práctica sindical en el sistema social.** Manuel Carlos Palomeque López.

**DOCUMENTOS EN CURSO**

La inmigración en España. Rasgos definitorios, impactos e implicaciones. Joaquín Arango.

La formación del comunicador audiovisual en la nueva era digital. Manuel S. De Aguilar y Pedro Soler.

Investigación en Defensa. Antonio Hernando.

Seguridad Social e Inmigración. Convenio multilateral iberoamericano de Seguridad Social. Adolfo Jiménez.

La restauración sostenible de vivienda. Margarita de Luxan.

Promoción social de viviendas y fiscalidad. Julio Rodríguez López.

Determinantes de los resultados educativos en las CCAA a partir de PISA 2006. Julio Carabaña.

Situación actual y propuestas para la carrera de enfermería. Juan Hernández.
El abordaje de las listas de espera en el Sistema Nacional de Salud.
Ramón Gálvez.

Mercado de trabajo: jubilación total, parcial y anticipada.
Fidel Ferreras.

Educación infantil. Desigualdades de género en el uso del tiempo.
Mª Jesús González.

Libre prestación de servicios en el seno de la unidad de mercado y las relaciones interempresariales en relación con dicha unidad.
José Manuel Gómez.

Mutuas de Accidentes de Trabajo.
Antonio Sempere Navarro.

La necesidad de médicos. Problemas de suficiencia y distribución.
Mateo Huguet.

Flexiseguridad.
Fernando Valdés y Jesús Lahera.

Empresa y sociedad de la información.
Emilio Ontiveros, Ignacio Rodríguez y Álvaro Martín.

La organización de la derecha política en España.
Javier Astudillo.

Los ciudadanos de centro político: ¿quién es y what piensan?.
Mariano Torcal.

Efectos de los conciertos sobre la eficiencia y la equidad del sistema educativo.
Mª Jesús Mancebón

Los ciudadanos que dicen ser de izquierdas ¿realmente lo son?.
Irene Martín y Guillermo Cordero.

Sistema de Dependencia. Evaluación inicial y posibilidades de empleo y actividad.
Ángel Rodríguez Castedo.

Reforma e innovación del procedimiento administrativo.
Javier Barnés.
Desigualdades territoriales en el mercado de trabajo.
Florentino Felgueroso.

El Derecho en la ordenación económica a la luz de “la crisis”.
Andrés Recalde.

Hacia un nuevo modelo de regulación de la subcontratación empresarial.
José Luis Monereo.

El modelo de control interno del gasto público estatal. Propuestas de cambio.
Ximena Lazo.

Incentivos económicos y morales en la carrera universitaria.
Javier Ruiz-Castillo y Félix Ynduráin.

Políticas europeas de competencia y cláusulas sociales de la contratación pública.
Daniel Martínez Font.

Baja renta y condiciones de vida en España: un retrato actual.
Rosa Martínez.

Valores y políticas que distinguen a los ciudadanos de derecha de los de izquierda.
Kerman Calvo.

ACTIVIDADES REALIZADAS

Aula de Debate de Alternativas (ADA)

La Fundación Alternativas con esta nueva actividad pretende hacer posible la participación de socios, investigadores, colaboradores y otros invitados en un debate periódico sobre los principales temas de preocupación social.

Diferentes especialistas que aportarán visiones diferentes y en ocasiones confrontadas sobre cada tema se darán cita en estos encuentros periódicos y cuyo contenido vamos dando a conocer con la suficiente antelación. Los debates han tenido lugar en el Hotel High Tech President de Madrid, C/ Marqués de Villamagna 4 (<M> Colón), los últimos miércoles de mes, salvo aviso previo en contrario.

Aulas de Debates realizadas en el presente curso:

El Aula de Debate de Alternativas (ADA) se inauguró el pasado 29 de octubre, de 19:00 a 21:00 horas, con el tema: “La Crisis Económica Internacional”. El acto fue
El 26 de noviembre de 2008 el Laboratorio de Alternativas celebró una nueva cita de su Aula de Debates. En esta ocasión nos reunimos en torno al tema “Después de ganar Obama, ¿qué?”. A partir de las introducciones hechas por Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio, y Jordi Sevilla, director del ADA, intervinieron los dos ponentes invitados para esta ocasión: Carlos Westendorp, ex ministro de Asuntos Exteriores y ex embajador en Washington, así como Sean C. Carroll, director de Programas del Club de Madrid, excelentes conocedores de la situación política actual en Estados Unidos.

El debate, que tuvo lugar a continuación, contó con numerosas intervenciones del público asistente, que fueron desde ¿Cuáles serán las prioridades de Obama a corto y medio plazo tanto a nivel doméstico, como internacional? ¿Qué políticas antiterroristas adoptará? ¿Cuál va a ser la novedad en cuanto a las relaciones con Oriente Próximo y Afganistán? ¿Cómo actuará con Guantánamo? ¿Cuál será el nuevo escenario de las relaciones con España?, etc.

presentado por Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Alternativas, y por Jordi Sevilla, ex ministro de Administraciones Públicas y Parlamentario, que dirigirá este Aula. Los dos ponentes que para esta ocasión han sido invitados son Emilio Ontiveros, presidente de Analistas Financieros Internacionales (AFI) y Luis de Guindos, ex Secretario de Estado de economía.
El 25 de febrero tuvo lugar la nueva edición del Aula de Debate de Alternativas (ADA). En ocasión el tema elegido para el debate ha sido: “Religiones y Estado Laico, hoy”.

El coloquio presentado por Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Alternativas, y moderado por Jordi Sevilla, director del Aula de Debate de Alternativas, contó con dos primeras participaciones a cargo de Juan José Tamayo, director de la Cátedra de Teología y Ciencias de las Religiones de la Universidad Carlos III de Madrid y Elías Díaz, Catedrático Emérito de Filosofía del Derecho de la Universidad Autónoma de Madrid, que dieron paso a la intervención de los asistentes.

Entre los temas tratados estuvieron, cómo no, la financiación de las iglesias, el lugar adecuado de la enseñanza de las religiones, los temas religiosos en nuestro ordenamiento constitucional. ¿Cuál es el lugar que realmente deben ocupar las religiones y sus prácticas de un estado democrático moderno, que nuestra Constitución denomina aconfesional para referirse a un estado laico? ¿Cuál es la semántica más apropiada para hablar sobre este tema? Gran parte del tiempo lo ocupó un repaso histórico, desde la Ilustración hasta nuestros días, por todos aquellos hitos y personajes que pueden explicar el difícil proceso de consolidación de la autonomía del estado respecto de los poderes religiosos. Pero no faltaron tampoco las propuestas sobre el presente, en especial las referidas a nuevos desafíos legislativos que pueden ser fuente de confrontación con una Iglesia Católica, bastante separada de sus propios fieles.

El 25 de marzo de 2009 tratamos el tema: “Euskadi: Nueva etapa”. El debate presentado por Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Alternativas y moderado por Jordi Sevilla, director del ADA, contó con la participación de Josu Erkoreka, portavoz del PNV en el Congreso de los Diputados y Ramón Jauregui, Secretario General del Grupo Socialista en el Congreso de los Diputados.
La charla se centró en el nuevo periodo que se abre en el País Vasco gracias a la posibilidad de que haya por primera vez un gobierno socialista dirigido por Patxi López. El portavoz del PNV, entre otras cosas, dijo que era incoherente que los socialistas se apoyasen en el Partido Popular para gobernar en Euskadi mientras que en el resto de España son enemigos acérrimos y afirmó que el mandato de los ciudadanos vascos era un gobierno PNV-PSE y no cualquier otra posibilidad. Por otro lado, Ramón Jaúregui argumentó que la ciudadanía ha votado cambio y el futuro es el gobierno en solitario del PSE; le pide al PNV que diera ese margen antes de realizar cualquier crítica. También hubo numerosas intervenciones de analistas y políticos de distinto signo realizando preguntas sobre diversas hipótesis de futuro a los ponentes.

El 29 de abril tomamos como eje el Plan Bolonia y la Convergencia Europea de Educación Superior con una nueva sesión del Aula de Debate de Alternativas (ADA) bajo el título “¿Por qué hay que ir a Bolonia?” en el Hotel High Tech President de Madrid. La sesión moderada por el director del ADA Jordi Sevilla y presentada por el director del Laboratorio de Alternativas Juan Manuel Eguíagaray contó con las intervenciones de Daniel Peña, rector de la Universidad Carlos III de Madrid y de Francesc Michavila, director de la cátedra UNESCO de Gestión y Política Universitaria de la UPM.

En esta ocasión el tema a tratar era sobre la Convergencia Europea de Educación Superior, más conocido como Plan Bolonia, que fue explicado por ambos ponentes con claridad y precisión afirmando que son más los puntos a favor que en contra, y que este cambio, bien planificado por los poderes públicos junto a la universidad española, seguro que va a contribuir a que la universidad de un mejor servicio a la sociedad. Hubo numerosas intervenciones del público tratando sobre los diversos vicios que tiene la universidad española y la manera de solucionarlos y sobre el difícil tema de la financiación de la universidad, entre otras cosas.
El 28 de mayo tuvo lugar en Hotel High Tech President una nueva sesión del Aula de Debate de Alternativas (ADA) titulada: “La respuesta de Europa ante la Crisis”.

El debate fue moderado por el director del Laboratorio de Alternativas Juan Manuel Eguíagaray y el director del ADA Jordi Sevilla y contó con la participación de Pedro Solbes, ex ministro de Economía y Hacienda y diputado del GPS y Julio Segura, presidente de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

El debate trató, entre otras cosas, sobre la realidad de la actual crisis y sobre los mecanismos de intervención que la Unión Europea puede ejercer para regular los mercados y volver al crecimiento económico.

La próxima Aula de Debate volverá a su cita habitual del último miércoles de junio con un nuevo tema por concretar. Dentro de unas semanas se hará llegar la invitación con más detalles sobre el acto.

SEMINARIOS

Seminario sobre energía “Los asuntos pendientes en la regulación del sector eléctrico”

El Laboratorio de Alternativas con la colaboración de Iberdrola realizó un seminario en el Hotel High Tech President de Madrid, cuyo tema central fue el de la regulación del sector eléctrico. La jornada, que fue presentada por el director del Laboratorio, Juan Manuel Eguíagaray, estuvo precedida por la intervención del Secretario General de Energía, Pedro Marín y contó con la asistencia de los principales expertos y responsables en materia de regulación y política energética, del propio Ministerio de Industria, organismos, reguladores, así como de administraciones europeas y de administraciones precedentes.

En la primera mesa denominada: “Estructura del mercado y precio de la electricidad” intervinieron Miguel Ángel Lasheras, General Manager de InterMoney Energía, Ignacio Pérez Arriaga, Profesor y Director de la Cátedra BP de Desarrollo Sostenible, Universidad Pontificia Comillas y Carlos Sallé, Director de Regulación de Iberdrola. Esta mesa estuvo moderada por Carlos Solchaga, ex ministro de Industria y Energía.

En el segundo panel titulado: “Medio ambiente, Energías renovables y garantía de suministro” participaron como moderador Alberto Lafuente, ex Secretario General de la Energía y como ponentes: Alfonso González Finat, Director de Energías Nuevas y Renovables DG TREN de la Comisión Europea, Alberto Carbajo, Director General de Operación de REE y Pedro Linares, Profesor de la Universidad Pontificia Comillas.
Tras la pausa para comer, hubo un tercer panel titulado: “Por una regulación estable” que contó como moderador con Josep Piqué, ex ministro de Industria y Energía y como ponentes: Pedro Rivero, presidente de la Asociación Española de la Industria Eléctrica. Claudio Aranzadi, Ex Ministro de Industria y Energía y Maite Costa, presidenta de la Comisión Nacional de la Energía.

Seminario sobre el Sistema Nacional de Salud

Una gran diversidad de opiniones se vieron reflejadas el pasado 15 de octubre en la jornada de trabajo Sistema Nacional de Salud 2008: nueva etapa, nuevos retos organizada por la Fundación Alternativas junto a la Fundación Agbar en el hotel High Tech de la capital de España.

La apertura del acto, que fue presentado por el Director del Laboratorio de Alternativas Juan Manuel Eguiagaray, corrió a cargo del Ministro de Sanidad y Consumo Bernat Soria que hizo hincapié en la defensa de la sanidad pública y en la necesidad de un Pacto por la Sanidad entre todos los partidos y Comunidades Autónomas, basado en seis principios: equidad, cohesión, calidad, innovación, seguridad y sostenibilidad. Además afirmó que la mejor forma de superar la crisis económica es dando un nuevo impulso a la I+D+I.

En la primera mesa, moderada por Mª Ángeles Amador ex ministra de Sanidad contó con la presencia de la también ex ministra de Sanidad y actual secretaria ejecutiva de Política Social Ana Pastor quien después de señalar algunas bondades de nuestro Sistema Nacional de Salud señaló algunas de las deficiencias del sistema público mientras que José Martínez Olmos, secretario general de Asistencia Sanitaria del Ministerio de Sanidad, destacó la necesidad de incorporar las nuevas investigaciones a las prestaciones actuales sanitarias. La charla la completaron Miguel Ángel García del Gabinete Económico de CCOO que dio datos sobre el gasto y financiación sanitaria de las CCAA y David Solís presidente del Consejo de Consumi-
dores y Usuarios, quien afirmó, entre otras cosas, que se cuenta más bien poco con los usuarios.

A continuación tuvo lugar la mesa titulada Coordinación/ Cooperación en el Sistema Nacional de Salud cuyo moderador fue Francisco Sevilla, REPER del Ministerio de Sanidad ante la UE. Participaron en ella Ángel Menéndez, profesor de Derecho Administrativo de la Universidad Autónoma de Madrid que habló del tema de cooperación, solidaridad y colaboración en la sanidad y la responsabilidad de las CC.AA., en este tema, Mª José Rubio, consejera de Salud de la Xunta de Galicia, que destacó la diferencia de sistemas de salud de las distintas Comunidades Autónomas, y Alberto Infante, director general de Cohesión del SNS quien defendió un mayor acuerdo con Comunidades Autónomas y entre ellas.

Por la tarde se pudo asistir a la sesión más polémica de las tres con la mesa sobre La colaboración público-privada en el Sistema de Salud. Moderados por Javier Murillo, director general de Adeslas, la mesa defendió las distintas posturas de gestión de la sanidad pública. Por un lado la viceconsejera de Asistencia Sanitaria de la Comunidad de Madrid y directora del Servicio Madrileño de Salud, Ana Sánchez alabó la colaboración con entidades privadas para favorecer la creación de nuevos hospitales mientras que el consejero de Salud del Gobierno de Baleares Vicenç Thomas, defendió un modelo público de sanidad que puedan seguir disfrutando las generaciones futuras. También participaron en este debate Manuel Marín, gerente del Hospital de Alcira (Valencia), José Antonio García gerente del Hospital Costa del Sol (Málaga) que expusieron sus respectivos modelos de gestión y Juan del Llano, director general de la Fundación Gaspar Casal que dio su punto de vista como experto externo.

El director del Laboratorio de Alternativas Juan Manuel Eguiagaray cerró la jornada haciendo un breve resumen y resaltando la importancia de estos foros en los que se puede discrepar abiertamente de forma correcta y respetuosa. Así mismo, agradeció al numeroso público el interés demostrado y la pluralidad de opiniones vertidas en los debates de las tres mesas a lo largo del día. Próximamente, una vez redactado el documento con el contenido íntegro de las intervenciones será colgado en esta misma página a disposición de todos los interesados.
Seminario sobre sindicalismo en España

El Laboratorio de la Fundación Alternativas, a propósito de la presentación de dos de sus documentos de trabajo: “El sindicalismo en España”, de Andrew J. Richards y “Los sindicatos en España frente a los retos de la globalización y del cambio tecnológico”, de Holm-Dettev Kölher, ha reunido en un seminario a representantes de la universidad, agentes sociales y expertos.

Se debatió sobre los retos que plantean estos documentos. Debido a la gran cantidad de temas tratados, el tiempo ha venido corto para profundizar en algunos aspectos de gran calado. De todas formas se ha podido hablar de cuestiones como: la afiliación sindical, la negociación colectiva, el asentamiento sindical en los centros de trabajo, la internacionalización sindical, la financiación sindical, la flexiguridad, la representatividad real en los centros de trabajo, papel de las políticas públicas en los previsibles cambios sindicales, la autonomía sindical; todo con el objetivo de ver qué modelo es más eficaz para los cambios sociales empresariales y todo esto dentro del contexto de un mundo globalizado.

El documento resultante de estas jornadas fue colgado en la web de la Fundación Alternativas para su descarga y distribución libre. Los invitados que tuvieron la generosidad de acompañarnos en esta ocasión han sido:

**Antonio González González,**
Ex Secretario Gral. de Empleo y Vocal
Asesor de la Oficina Económica de Presidencia

**Valeriano Gómez Sánchez,**
Fundación Instituto de Investigación José Ortega y Gasset

**Salvador del Rey Guanter,**
Catedrático de Derecho del Trabajo y Seguridad Social

**Federico Durán López,**
Garrigues Abogados y Supervisor del Laboratorio de Alternativas en temas laborales

**Manuel de la Rocha Rubí,**
Portavoz Adj. Comisión de Trabajo e Inmigración, Congreso de los Diputados (G5)

**Carles Campuzano i Canadés,**
Portavoz Comisión de Trabajo e Inmigración, Congreso de los Diputados (G5-Ciu)

**Toni Ferrer Sais,**
Secretario de Acción Sindical de la UGT
El 24 de febrero realizamos el seminario: “Políticas Públicas de Integración en el Sistema Educativo Español” organizado por el Laboratorio de Alternativas y con la colaboración de la Secretaría de Estado de Educación y Formación Profesional del Ministerio de Educación, Política Social y Deporte (MEPSyD).

El acto fue presentado por el director del Laboratorio de Alternativas Juan Manuel Eguiagaray. En la conferencia de apertura, la Secretaría de Estado de Educación y Formación Profesional Eva Almunia destacó que la LOE pretende sumar Equidad y Calidad y que tras treinta años de democracia, la OCDE reconoce a España como uno de los países más equitativos en educación, pero que hay cosas que hay que corregir como el fracaso escolar o la poca afluencia a la Formación Profesional de grado medio, que más que una alternativa es una oportunidad.

Jorge Calero, coordinador de la jornada y Catedrático de Economía Aplicada en la UB, intervino para presentar los indicadores contenidos en Alternativas en Educación, el Observatorio de Educación creado por la Fundación Alternativas. Desde su página web se pueden consultar y descargar de manera gratuita los datos exclusivos recogidos por el esfuerzo investigador del equipo que dirige el profesor Calero.

Dividido en tres secciones, el seminario comenzó con una mesa sobre el personal docente donde participaron Mariló Reina, adjunta a la secretaría general de FE-CCOO, Charo Pérez, secretaria de comunicación de FETE-UGT y Nicolás Fernández, presi-
El coloquio fue moderado por Jorge Calero. Los tres representantes sindicales coincidieron en la gran mayoría de los planteamientos, como defender el modelo intercultural de formación, dotar a la educación pública de más recursos y fomentar más planes de atención a la diversidad.

La segunda de las mesas contó con la participación de Mariano Fernández Enguita, Catedrático de Sociología de la USAL, Alejandro Tiana, Director del Centro de Altos Estudios Universitarios de la OIE y Julio Carabaña, Catedrático de Sociología de la UCM y como moderador Eduardo Coba, director del CIDE del MEPSyD. Los tres investigadores aportaron datos sobre la influencia de la emigración en la educación secundaria, analizaron los problemas de la integración y destacaron las diferencias observadas entre los distintos colectivos de jóvenes inmigrantes. El profesor Carabaña destacó el desconocido hecho de que en buena parte de las ocasiones, la presencia de jóvenes inmigrantes ayuda a la mejora de resultados académicos y de conocimiento de los jóvenes nativos en las aulas. Una circunstancia que, sin embargo, puede ponerse en riesgo en casos de exceso de concentración.

En la sesión vespertina tuvo lugar un último debate con la presencia de tres representantes políticos: Javier Vidal, director general de Evaluación del MEPSyD, Francesc Colomé secretario general de Políticas Educativas de la Generalitat de Catalunya y Aurora Fernández, Directora General de Ordenación Académica de la Región de Murcia, moderados por Alejandro Tiana, Catedrático de Teoría e Historia de la Educación en la UNED. Los tres destacaron que la inmigración no es tanto un problema cuanto un hecho cotidiano y expusieron las distintas políticas públicas que desde sus organismos están llevando a cabo para una mejor integración de los jóvenes inmigrantes en las aulas.

La clausura y las conclusiones corrieron a cargo de Juan Manuel Eguíagaray y de Jorge Calero quienes resaltaron la necesidad de abordar nuevos seminarios de debate y puesta en común de ideas en el tema de educación para contribuir a la evaluación y mejora de nuestras políticas públicas en la materia.
Seminario: “La crisis española en un contexto global. Reformas para recuperar la prosperidad”

El 25 de Mayo de 2009 tuvo lugar el seminario titulado: “La crisis española en un contexto global. Reformas para recuperar la prosperidad” organizado por el Laboratorio de la Fundación Alternativas y el Instituto de Análisis Económico y Social de la Universidad de Alcalá.

La jornada fue presentada por Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Alternativas, y contó en la primera mesa con la participación de Joaquín Almunia, Comisario Europeo de Asuntos Económicos y Financieros y André Sapir, profesor de Economía de la Universidad Libre de Bruselas en la primera ponencia. Almunia destacó la gran cantidad de medidas para paliar la crisis tomadas desde la Comisión, y anunció que el Banco Central Europeo tiene que tomar medidas no convencionales de política monetaria para mejorar los créditos tanto en su oferta como en su demanda. También resaltó la necesidad de preservar y aumentar el volumen del mercado interno sin caer en proteccionismos nacionales. El profesor Sapir comparó la evolución del crecimiento y de la crisis entre España e Irlanda y destacó que en nuestro país aunque el sector bancario es muy solvente, la baja productividad española reduce nuestra competitividad con el extranjero.

La segunda mesa moderada por Tomás Mancha, del Instituto de Análisis Económico y Social y con los ex ministros de Economía, Carlos Solchaga (entre 1985 y 1993) y José Luis Leal (entre 1979 y 1980). Los dos hicieron una perspectiva histórica de la economía española comparándola con los procesos de crisis anteriores, donde España supo salir bien aunque de una manera más lenta que el resto de Europa. Solchaga destacó, destacó, entre otras cosas, que es normal que entre las familias españolas suba ahora el ahorro y baje la inversión pero que eso tendrá que cambiar.
Después de la pausa para el almuerzo la sesión continuó con un nuevo panel acerca de las reformas necesarias para la economía española moderado por Juan Manuel Eguiaagaray y que contó con las intervenciones de: Rafael Doménech, jefe de estudios del BBVA, Juan R. Cuadrado, del Instituto de Análisis Económico y Social, Luis Toharia, catedrático de la Universidad de Alcalá y Juan F. Jimeno, del servicio de estudios del Banco de España. Doménech resaltó la relación entre inversión en I+D+I y la balanza en cuenta corriente de un país y que aun habiendo tasas de muy baja productividad, esta es muy desigual entre las empresas, siendo que las de más de 250 trabajadores están muy por encima de la media de la OCDE, comparables a las de EEUU. Luis Toharia hizo una exposición sobre los despidos y los contratos en España indicando que los contratos indefinidos bonificados cada vez duran menos, y que hay demasiados contratos temporales de menos de una semana. Además afirmó que bajar la indemnización por despido no creará nuevo empleo y que esas no son las medidas a seguir para salir de la crisis. Por último Jimeno añadió que esta crisis no se debe a la rigidez del mercado laboral, pero que no solo es culpable lo financiero sino que hay muchos más factores.

Por último cerraron la sesión un nuevo panel moderado por Tomás Mancha y con la participación de: Juan José Dolado, catedrático de economía de la Universidad Carlos III, Ángel de la Fuente, del CSIC, Xosé Carlos Arias, catedrático de la Universidad de Vigo y Felipe Serrano, catedrático de la Universidad del País Vasco. Dolado hizo una exposición sobre la educación en España donde se intenta primar la equidad sobre la calidad aunque la igualdad de oportunidades está lejos de ser real. Arias dijo que había que simplificar los procesos burocráticos para emprender un nuevo trabajo y que sólo en España pasa que el sistema federal fiscal atiende a criterios históricos e identitarios y no a criterios de eficiencia y equidad.

PRESENTACIONES DE LIBROS (IDE Y RSC)

LAS ACCIONES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA, CLAVES PARA QUE LAS EMPRESAS OBTENGAN LA CONFIANZA DE AGENTES SOCIALES Y ECONÓMICOS

El informe 2008 de Responsabilidad Social Corporativa de la Fundación Alternativas se presenta bajo el título “La confianza social en las empresas españolas”. Analiza las prácticas de las empresas desde la perspectiva de la confianza generada entre los diferentes grupos de interés.

Se ha presentado ante el público a lo largo de este mes de septiembre en dos actos en Madrid y Barcelona. 18/09/2008

“La cultura de la Responsabilidad Social Corporativa potencia la eficacia de la economía de mercado, en la medida en que el buen funcionamiento de ésta requiere la existencia de relaciones de confianza entre los agentes económicos
y sociales”. Es la premisa del Informe 2008 sobre la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) editado por la Fundación Alternativas, que pretende analizar la relación que existe entre las expectativas sociales y las actuaciones de las empresas en esta materia.

Con el título “La confianza social en las empresas españolas”, el informe aborda el análisis desde los problemas que, según los estudios de opinión, preocupan a la sociedad española. Así, la igualdad y conciliación, el cambio climático, la inmigración y el comportamiento de las empresas en América Latina fueron los asuntos debatidos por expertos, en mesas sectoriales. De ellas se han extraído importantes conclusiones que quedan reflejadas en el anuario, como la constatación de que las empresas no son ajenas a las preocupaciones sociales, aunque su grado de avance en este aspecto resulta limitado.

El Informe de este año actualiza también los contenidos del publicado en el 2007 en lo que se refiere a prácticas empresariales y herramientas de gestión, o a las agendas que, al respecto de la RSC, tienen los sectores textil, de energía, construcción y finanzas. Además, y por primera vez, la Fundación Alternativas indaga sobre este tema en la opinión pública, a través de una muestra a trescientos profesionales españoles. En ella se reconoce la positiva contribución de las empresas, aunque también se destaca la creencia en que todavía queda mucho camino por recorrer en el campo de la Responsabilidad Social, sobre todo en lo que se refiere a la comunicación y sus acciones.

El libro es, fundamentalmente, obra de los investigadores de KPMG Global Sustainability Services: José Luis Blasco Vázquez, Ramón Pueyo Viñales, Andrés Ibáñez de Motta y Ricardo Navas González, dirigidos por el Catedrático de Comercialización e Investigación de Mercado de la Universidad de Zaragoza Alberto Lafuente Félez. Además, han colaborado con sus escritos una docena de expertos del mundo empresarial, social y académico, otros tantos han aportado sus ideas en las mesas sectoriales y trescientos más participan en la encuesta que pretende dibujar un clima de opinión ante la Responsabilidad Social Corporativa.
El día 17 de septiembre se presentó el Informe en un almuerzo ante los medios de información general y especializada en la sede de la Fundación Alternativas.

**Presentación del Anuario 2008 de RSC a medios de comunicación.**

Ante el público general, el Informe fue presentado en sendos actos en Madrid y Barcelona. El primero de ellos tuvo lugar el día 18 de septiembre, en el Círculo de Bellas Artes de la capital de España y contó con la participación de Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Ideas de la Fundación Alternativas, Alberto Lafuente, director del Informe y Catedrático de Economía de la Universidad de Zaragoza, Esther Trujillo, VP de Desarrollo Sostenible del Grupo Sol Meliá, José Luis Blasco, director de sostenibilidad del grupo KPMG y Juan Cardona, responsable de RSC del grupo Ferrovial y representante en la mesa del Foro de Reputación Corporativa.

El segundo fue el día 30 de septiembre en Barcelona, en las instalaciones del Cercle d’Economia, en la que estuvieron presentes los citados Juan Manuel Eguiagaray, Alberto Lafuente y Esther Trujillo, junto a Pere Portabella, presidente de la Fundación Alternativas, Jordi Alberich, vicepresidente 1º de AEDME y Sagrario Huelin, gerente de la Fundación Albertís y representante en la mesa del Foro de Reputación Corporativa. En ambas presentaciones el Laboratorio de la Fundación Alternativas ha ido de la mano del Foro de Reputación Corporativa.

**PRESENTACIONES DE DOCUMENTOS DEL LABORATORIO DE ALTERNATIVAS**


El fraude fiscal es un tema que nos ha preocupado desde siempre y para el que desde el Laboratorio de Alternativas hemos querido colaborar, en este caso, con una serie de
propuestas que ayuden a la erradicación del problema. Creemos que en un sistema democrático la Hacienda Pública debe estar legitimada al máximo. Es cierto que en nuestro país se han llevado a cabo muchas reformas fiscales pero no es menos cierto que hay muchos ciudadanos que siguen pensando que “hay mucho fraude fiscal” (35,4%), que “la Administración hace muchos esfuerzos en la lucha contra el fraude” (6,6%) y que “los impuestos no se cobran con justicia” (73,2%)... así como otras opiniones que podréis encontrar en la página 53 del documento.

El autor inicia el texto haciendo un repaso sobre los nuevos fenómenos de fraude en España, mecanismos consistentes, en muchas ocasiones, en montajes de complejas estructuras fiduciarias a través de las que se realizan blanqueo de capitales, tramas de IVA, etc. Estas estructuras son utilizadas no solo por el típico evasor fiscal, sino que sirven también a redes del crimen organizado para blanquear dinero.

El documento termina haciendo una serie de propuestas para combatir este tipo de fenómenos " corruptos" y " corruptores". Entre estas se pueden destacar:

- Crear una policía fiscal con funcionarios de Aduanas y de las Fuerzas de Seguridad del Estado.
- Establecer un sistema de "inteligencia fiscal" para la investigación y la prevención del fraude.
- Abordar la especialización judicial respecto de este tipo de delitos.
- Modificar la normativa que regula el delito fiscal.
- Impulsar la coordinación internacional contra estas prácticas.
- Potenciar la colaboración social y la cooperación institucional.

En la presentación del Documento han intervenido, también: Jesús Ruiz-Huerta, ex director del Instituto de Estudios Fiscales y Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Alternativas.

16/10/2008. Presentación del documento de trabajo del Laboratorio de Alternativas "La Genómica de plantas: una oportunidad para España" por sus autores Pere Arús, Director del centro de investigación de Cabrils del IRTA y por Pere Puigdomènech, profesor de investigación del CSIC, en la sala de conferencias de la Fundación Alternativas. La presentación corrió a cargo del director del Laboratorio de Alternativas, Juan Manuel Eguiagaray. Estos dos experimentados investigadores afirmaron que se precisa aumentar la oferta de alimentos a fin de cubrir la demanda de la población creciente en todo el mundo. Si en el 2050, la población mundial llega a los 9.000 millones, los transgénicos serán necesarios mejorando su resistencia a los elementos y siendo cultivables todo el año. La obtención de genomas de las plantas se hace necesaria a fin de obtener plantas que consuman menos agua y puedan superar mejor el cambio climático y la desertización. El profesor Puigdomènech estableció que la criti-
ca de ciertas organizaciones ecologistas carece sentido pues todo lo que se cultiva en sus laboratorio ni es perjudicial para la salud humana ni para el medio ambiente.

Como exclusiva los autores del documento mencionaron que por primera vez España liderará el proyecto de codificar el genoma en este caso del melón, a fin de poder mejorar el sabor, el tamaño, el olor o la textura de su pulpa. Este proyecto valorado en cuatro millones de euros está financiado por las comunidades autónomas de Andalucía, Castilla-La Mancha, Cataluña, Madrid y Murcia y permitirá en tres años conocer la secuencia genética de uno de los productos hortofrutícolas más importantes de nuestro país.


El primer documento fue realizado por: Vicente Salas, Catedrático de Organización de Empresas y Carmen Galve, Javier Sánchez y Mª Jesús Alonso, doctores en Ciencias Económicas y Empresariales. En él se sugieren una serie de objetivos a fin de fomen-
tar la creación de empresas de calidad, tanto en el producto como en el empleo y resalta la necesidad de fomentar instituciones, como son los mercados financieros, donde no sea necesaria una riqueza personal para emprender una nueva actividad empresarial. En el segundo documento, elaborado por Emilio Huerta, catedrático de Organización de Empresas y Carmen G. Olaverri, profesora titular de Estadística, pone de manifiesto la debilidad de las empresas españolas en el campo del capital humano y organizativo donde a menudo se recurre a la jerarquía tradicional y a la nula flexibilidad organizativa, si bien, poco a poco se trabaja buscando esa innovación necesaria para la competitividad en el siglo XXI. Destaca además lo poco que se invierte en formación continua de los trabajadores así como la poca información que reciben de los resultados de la empresa. El acto fue presentado por el director del Laboratorio Juan Manuel Eguiagaray y contó con la presencia de los autores de los documentos, así como con la prensa especializada. Después tuvo lugar un almuerzo y una tertulia acerca de los temas tratados.

10/12/2008. Presentación en la Fundación Alternativas del documento de trabajo del Laboratorio de Alternativas titulado: “La evolución de la productividad en España y el capital humano”. El acto contó con la participación del autor Rafael Doménech, catedrático de Análisis Económico de la Universidad de Valencia y de Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Alternativas, además de varios medios de prensa.

El documento, que desde estos momentos podréis descargar de nuestra web, argumenta que la falta de crecimiento de la productividad en España es debida a la menor preparación del capital humano en relación a otros países vecinos y competidores en los que tienen mejor resuelto este problema. Así, se hace necesario desde los poderes públicos, el fomento de una escolarización mayor posterior a la secundaria y reducir la elevada tasa de fracaso escolar en España, que presenta una de las mayores de su entorno.

El autor recalca la necesidad de un cambio sociológico a largo plazo en España en el que la sociedad y la ciudadanía reconozca de verdad la importancia de la educación y los beneficios que conlleva, tanto para los individuos como para la sociedad en su conjunto.

Por último se resalta la importancia de que a un aumento de cantidad de estudiantes y de años escolarizados debe corresponderle un aumento en la calidad de la enseñanza, mediante una mayor inversión pública y un pacto entre las principales fuerzas políticas a fin de estabilizar los programas educativos.

La presentación corrió a cargo de Javier Ortiz, subdirector del Laboratorio de Alternativas, que presentó el documento y algunos de los autores, los arquitectos de la ETSAM: Gloria Gómez Muñoz, Rafael Córdoba y Carlos Hernández Pezzi presidente del Consejo Superior de Colegios de Arquitectos de España. Los otros autores del documento son María Cifuentes Ochoa, arquitecta de la ETSAM, Marcos Montes García, arquitecto de la ETSAM, Raquel Rodríguez Alonso, arquitecta urbanista de la ETSAM y Álvaro Sevilla Buitrago, arquitecto urbanista de la ETSAM.

Los autores destacaron en dicha presentación la necesidad de hacer una política integral de ordenación urbanística poniendo el énfasis en dos conceptos: la calidad de vida, teniendo en cuenta, no sólo factores económicos y sociales, sino también ambientales y físico-espaciales y la sostenibilidad. El documento hace un repaso a los desmanes que se han cometido hasta hora por falta de un auténtico modelo urbanístico y propone como ejemplos una serie de buenas prácticas realizadas en España, que demuestran que lo hecho en algunas ciudades se puede llevar a la práctica en el resto del país.

Los autores establecen como principales retos: la movilidad sostenible y calidad de vida, políticas locales ante el cambio climático, el acceso a la vivienda y la rehabilitación sostenible como prioridad. El documento, al igual que los demás editados por el Laboratorio de Alternativas, concluye exponiendo una serie de propuestas de cara a recuperar el tiempo perdido ya que según opinan “aun no es demasiado tarde”.

21/5/09. Presentó en la Fundación Alternativas el documento del Laboratorio titulado: “Reinterpretando la rendición de cuentas o accountability: diez propuestas para la mejora de la calidad democrática y la eficacia de las políticas públicas en España”.
La presentación corrió a cargo de Juan Manuel Eguiagaray, director del Laboratorio de Alternativas y del autor del documento Eduard Jiménez Hernández, economista y consultor en políticas públicas.

El documento pretende trasladar al ciudadano la necesidad de una rendición de cuentas, de una transparencia y no ocultación tanto de los poderes públicos como de los poderes económicos. Todos los ciudadanos deberían poder ser conscientes de lo que ocurre con el dinero destinado a políticas públicas, así como puede ocurrir con los accionistas y socios en sus propias empresas. Este concepto, muy desarrollado en los países anglosajones dado su origen liberal mejora la calidad democrática. Así y aunque en España haya crítica generalizada a una cierta falta de transparencia (especialmente de los partidos políticos), el autor afirma que no es por que no existan mecanismos públicos de control como son el Tribunal de Cuentas o la Agencia Estatal de Evaluación y Calidad, o de tipo mediático o hasta jurídico. El enfoque del trabajo es a reinterpretar la rendición de cuentas a partir de relacionarla con los conceptos de calidad democrática y eficacia de las políticas públicas.

Según el autor los nuevos modelos de gobernanza tienen sus limitaciones para combinar eficacia política y calidad democrática. Son modelos muy complejos y con altas interdependencias que necesitan más y mejores reglas de juego, concretadas en la esfera pública, pero construidas socialmente. Además el documento recoge una serie de propuestas para mejorar la rendición de cuentas como son la revitalización de los consejos de participación o el reforzamiento de las políticas estatales de evaluación y la modernización administrativa y una metodología específica de trabajo para la realización de Memorias de Rendición de Cuentas de los planes nacionales.

10/06/2009. Se presentó en el Círculo de Bellas Artes de Madrid el nuevo “Informe sobre la Democracia en España 2009. Hacia un new deal global”. La presentación corrió a cargo de la periodista de la Cadena SER Montserrat Domínguez y contó con la participación del ex Presidente del Gobierno Felipe González, el presidente de la Fundación Alternativas Pere Portabella, el director del Informe Joaquín Estefanía y el vicepresidente de la Fundación Alternativas Nicolás Sartorius.

Por tercer año consecutivo el Laboratorio de la Fundación Alternativas vuelve a presentar un nuevo Informe sobre la Democracia en España. Este elaborado y documentado estudio pretende ser un referente en la medición de la calidad de la democracia
en España y a su vez una recopilación de propuestas para mejorar las políticas públicas y el buen desarrollo de la democracia en este país, como se ocupó de recordar el presidente de la Fundación Alternativas Pere Portabella.

Felipe González afirmó que entendía los resultados de las elecciones europeas y el aumento de votos de la derecha populista y la ultra derecha porque en tiempo de crisis sus propuestas son más fáciles que entender que las de la izquierda. No obstante resaltó que en Europa la clave no es izquierda o derecha sino europeísmo contra antieuropeísmo y que ahora es el momento de acuerdos transversales entre todos los europeístas: conservadores, socialdemócratas y verdes para sacar a la Unión Europea del atolladero en el que se encuentra.

Por su parte Joaquín Estefanía explicó la composición de este nuevo informe destacando la profesionalidad de todos los investigadores que lo han realizado así como el papel del Consejo Asesor que ha estado pendiente en todo momento de realizar una obra cada vez más completa. Además añadió que este año hay nuevos capítulos sobre temas que otros años no se habían tratado y resaltó la encuesta de la calidad de la democracia que por segundo año se realiza entre destacados politólogos y sociólogos de nuestro país. Si el año pasado a través de las distintas preguntas los académicos habían otorgado un 6,2 a la democracia española, este año se bajan dos décimas llegando a un 6,0, si bien es posible que esto hubiera bajado más, entre otras cosas por los efectos de la crisis, en caso de preguntar a toda la ciudadanía.
Por último Nicolás Sartorius destacó la necesidad de nuevos acuerdos entre todos para llegar a ese New Deal en España, que deben empezar por el gobierno y los agentes sociales, sindicatos y patronal y que después se trasladen al Parlamento para poder contar con los partidos de la oposición, especialmente con el PP.

Nos alegra afirmar que el Observatorio de Política Exterior Española (Opex), se ha asentado ya como un referente en el panorama español de los think-tanks consagrados a las relaciones internacionales. Desde múltiples instancias como el Parlamento, los Ministerios de Exteriores y de Defensa, la Presidencia de Gobierno, la empresa, los sindicatos, o las universidades, el trabajo del Observatorio es muy bien recibido, como un instrumento útil para los agentes implicados en la proyección exterior de España. Lo cual nos muestra que merecía la pena abordar el reto de ofrecer una mirada prospectiva y marcar recomendaciones para cada asunto clave de nuestra política exterior.

El equipo de coordinadores-as, que abarca ocho áreas geográficas y transversales, ha continuado su labor, produciendo notables documentos y ampliando el número de colaboradores de cada Panel de Expertos; una red que suma ya varios centenares repartidos dentro y fuera de España. Opex ofrece hasta la fecha un impresionante balance de 39 Documentos de Trabajo, 126 Memorandos y 5 Notas de Prospectiva. Paralelamente, las actividades se han incrementado en el ejercicio que abarca desde mediados de 2008 hasta junio de 2009, realizándose 4 grandes seminarios con invitados internacionales, 6 encuentros del Panel de Expertos, 1 mesa redonda, y casi una decena de presentaciones de informes y documentos a la prensa.

Igualmente importante, en el último año se ha logrado el objetivo de incrementar nuestro impacto en los medios de comunicación más influyentes del panorama nacional (prensa, TV y radio). Es un ya hecho que hay demanda de opinión de nuestros expertos, y la voz de Opex es escuchada igualmente por parte de los responsables políticos.

En esta línea, se han inaugurado los briefing Opex, encuentros de carácter mensual con los medios de comunicación más influyentes del panorama nacional (prensa, TV y radio). Es un ya hecho que hay demanda de opinión de nuestros expertos, y la voz de Opex es escuchada igualmente por parte de los responsables políticos.

Para este periodo, destacaremos tres elementos principales:

El primero, la puesta en marcha de una estrategia de expansión internacional de Opex, con el establecimiento de vínculos con otros centros en el extranjero. Nos
hemos propuesto reforzar nuestros lazos con instituciones afines en otros países de los cinco continentes, en el convencimiento de que las grandes ideas e iniciativas políticas en un entorno global necesitan del apoyo simultáneo desde varios países para influir en los gobiernos respectivos y sus sociedades. Con un criterio de ‘vía múltiple’ para aumentar nuestro impacto, se han estrechado más los lazos con otras Fundaciones, tanto en la elaboración de documentos conjuntos como en su incorporación a nuestros debates. Nos referimos a centros como el Institut de Rélations Internationales et Stratégiques (IRIS), el Egmont Institute, la Fundación Friedrich Ebert, KIMEP de Kazajistán, el Economic Policy Institute y el Center for American Progress (EEUU), CEPES de Argentina, Persum Abramo (Brasil), Siglo XXI y europeas, o las grandes centrales sindicales latinoamericanas (Chile). El objetivo es crear a medio-largo plazo partenariados estables con estas instituciones, y situarnos a la vanguardia de los think-tanks españoles en este terreno.

Con el fin de facilitar la expansión internacional, se ha incrementado el número de memorandos y documentos de trabajo en lengua inglesa. Ello ha venido acompañado de una mejora de la sección Opex en la página web de la Fundación, haciendo los documentos más accesibles a los usuarios. Asimismo, las visitas a nuestra sección se han multiplicado, especialmente por parte de interesados de países latinoamericanos.

El segundo elemento a subrayar es la puesta en marcha de líneas estratégicas de investigación. Hemos ido precisando cada vez más las prioridades a abordar, con el objetivo de dotar de personalidad propia a cada Panel. Más abajo se detalla la producción a este respecto.

En tercer lugar, se ha comenzado a trabajar de cara a la Presidencia española de la UE en el primer semestre de 2010. Dicha Presidencia constituirá un momento de crucial relevancia para España, por lo que desde Opex estamos reforzando nuestro apoyo a los decisores políticos y anticipando los grandes debates a la sociedad española.

A continuación resumimos nuestra producción en este periodo para cada Panel.

En primer lugar, respecto a las áreas geográficas, destaca lo siguiente:

En el Área de Unión Europea, bajo la coordinación de Alfonso Egea, se ha trabajado en las cuestiones que afectan más a la Unión y a sus ciudadanos, prestando especial atención a la Europa que surge del Tratado de Lisboa, al proceso de construcción europea, al nuevo rol de los socios principales, y a cuestiones clave para España como la inmigración y la energía.

Fruto de la preocupación de Opex por la ciudadanía europea, ha sido la realización del informe Qué Europa Queremos basada en entrevistas en profundidad a
líderes de la sociedad civil y 2300 entrevistas en toda España. El informe fue presentado en Madrid, Sevilla y Barcelona, y ha tenido un impacto notable en los medios de comunicación y en los agentes encargados de las instituciones europeas.

En esta línea, el Panel ha tratado de acercar la evolución del proceso de integración a la ciudadanía con estudios acerca de las más importantes transformaciones institucionales (proceso de ratificación del Tratado de Lisboa y opciones para la cooperación reforzada) y políticas (directiva sobre inmigración, crisis económica en el Este europeo, desarrollo de la política de vecindad con especial atención a las relaciones con Rusia y el espacio postsoviético -Bielorrusia, Asociación Oriental-). Los trabajos del grupo continuarán profundizando en estos aspectos con la publicación de un informe sobre las preferencias de la ciudadanía sobre la UE del futuro y sobre la reforma de la PAC.

Muy en especial, el trabajo del Panel de la UE se plantea de cara a la Presidencia española de la UE el primer semestre de 2010. En este sentido, se ha puesto en marcha un programa de apoyo a los trabajos del Grupo de Reflexión sobre el Futuro de Europa, liderado por el ex Presidente Felipe González, en torno a asuntos como un Estudio de prospectiva sobre el futuro de Europa; el mantenimiento del modelo social y económico europeo, con la revisión de la Agenda de Lisboa; las amenazas a nuestra seguridad, tanto internas como externas; o la pérdida de relevancia en política exterior, y la necesidad de una política exterior y de seguridad común.

Finalmente, como vehículo de transmisión de estas ideas y como plataforma de expresión para la ciudadanía, desde el Panel UE ha creado un blog en la página web de Opex, a fin de dotar a la futura Presidencia española de la máxima visibilidad y el máximo apoyo a través de la movilización de la opinión pública. Nuestra apuesta es que durante los meses venideros muchas de las grandes ideas habrán transitado por este foro, que comenzamos con la máxima ilusión y un equipo joven y comprometido.

En el Área del Magreb y Oriente Medio, a cargo de Rafael Bustos, destaca la publicación de un documento resumen del Seminario “Unión por el Mediterráneo: reforzamiento del núcleo duro euro-mediterráneo”, uno de los temas estrella de la política exterior española y europea durante todo el año 2008. El panel de expertos Magreb-Oriente Medio se renovó en este período, dando entrada a nuevos especialistas, como Ana Ballesteros, Irene Fernández-Molina y a Raquel Ojeda, expertas, respectivamente, en Pakistán, Marruecos y Mauritania.

A finales de 2008, el Panel publicó un importante documento de trabajo, obra de Eva Francés, sobre la “Regulación del pañuelo islámico” en España. En dicho trabajo, completado con un cuadro de entrevistas, se desaconseja un desarrollo normativo para tratar el tema, pero se aboga en cambio por unas instrucciones mínimas armonizadas con las Comunidades Autónomas.
A principios de 2009, vio la luz un memorando sobre el Futuro económico de las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla. El trabajo, acogido con gran interés por prensa y especialistas, obra de Miguel Ángel Pérez, pone en evidencia los problemas de viabilidad económica de las dos ciudades y ofrece alternativas que pueden tomarse para remediarlos.

Por otro lado, han tenido lugar dos briefings con especialistas del panel Magreb-Oriente Medio, uno sobre Afganistán y otro sobre Irán, cuyas conclusiones pueden ser consultadas electrónicamente. Las fichas electorales, fruto del convenio con el Observatorio Electoral TEIM de la Universidad Autónoma de Madrid, fueron republicadas en una nueva versión de 1 de febrero de 2009. Por último, el Panel siguió apostando por las notas de prospectiva, produciendo una a cargo de Natalia Sancha, quien alertó a finales de 2008 sobre el riesgo yihadista en Siria y Líbano.

En el Área de Asia-Pacífico, el profesor Mario Esteban ha liderado la publicación del primer libro en lengua inglesa de Opex, *Great Powers and Regional Integration in Central Asia: a Local Perspective*, fruto de un seminario organizado conjuntamente con el think-tank kazajo KIMEP, en Almaty, en septiembre de 2008. También en relación con Asia Central, se celebró en diciembre de 2008 un encuentro con el Embajador de Kazajstán en España en la sede de la Fundación Alternativas y se ha publicado el memorando: “España y Kazajstán 2010: oportunidades para la cooperación UE-OSCE”. Este es el documento para el periodo inmediato, con análisis y propuestas que se irán desarrollando de cara a 2010, año en que coinciden las presidencias europea de España, y la presidencia kazaja de la OSCE.

Por otro lado, nuestra aportación a los esfuerzos del Gobierno español por mejorar nuestra presencia en la región asiática, se publicó un Memorando sobre el Plan Asia Pacífico 3 del MAEC, sobre el cual se desarrollarán debates posteriores.

En este periodo la otra línea de investigación prioritaria del Panel ha estado centrada en la crisis económica internacional en relación a Asia, sobre la que se han publicado dos memorandos, “Efectos de la crisis económica en Asia oriental – implicaciones para España” y “Crisis financiera: ¿Es China endeble?”. También se está elaborando un documento de trabajo conjunto con el Shanghai Institute for International Studies sobre estos temas.

Por último, Mario Esteban colaboró en el congreso internacional Relaciones entre España - China (1575-2005): ¿Sin pasado? ¿Con futuro?, celebrado en Pamplona en noviembre de 2008.

En el Área de África Subsahariana, el Panel con su coordinador, Manuel de la Rocha Vázquez, continuó trabajando en una de sus líneas prioritarias hasta ahora: las relaciones Económicas entre la región subsahariana y la Unión Europea. En concreto OPEX publicó en noviembre de 2008 un Documento de Trabajo sobre las relaciones
comerciales y de inversión entre España y África Subsahariana en el contexto de los Acuerdos en esta materia de la UE con África (EPA’s).

De manera muy destacada, expertos de Opex fueron invitados por el Ministerio de Asuntos exteriores y Cooperación a la Mesa África para debatir el borrador del Plan África 2009-2012, elaborado por el Gobierno. Con este propósito se publicó un Memorandum que incluía las recomendaciones sobre el nuevo Plan. Esta puede considerarse nuestra primera contribución a la inclusión de los temas africanos bajo presidencia española.

Además, en Febrero 2009 se organizó en colaboración con Intermón-Oxfam una mesa redonda entre parlamentarios africanos y representantes españoles, del Ministerio de comercio, exteriores y varios think-tanks para debatir el estado de las negociaciones de los Acuerdos de Partenariado Económico (EPA).

Entre las actividades, hay que destacar que en mayo 2009, Opex coorganizó en Las Palmas de Gran Canaria, en un Seminario internacional con Casa África, y en colaboración con la Fundación Friedrith Ebert. El evento llevó por nombre “La paz y la seguridad en África Sub-sahariana: problemática y respuestas europea y española” al que acudieron representantes de organismos internacionales africanos, varios de los mejores think-tanks de la región y una buena representación de expertos y diplomáticos españoles y europeos. Desde Opex se coordinó el working paper para el seminario, y la repercusión en los medios de comunicación locales fue muy notable.

Una vez más, el Área de América Latina, coordinada por la profesora Ángeles Sánchez, ha conformado una prioridad en las actividades del Observatorio. Se han publicado diferentes documentos de trabajo que han versado sobre las relaciones económicas entre Centroamérica y la Unión Europea, así como la expansión de los biocombustibles – un asunto crítico para el futuro de Brasil y de la región - y su impacto sobre las relaciones entre América Latina y España, entre otros.

Asimismo, se han publicado memorandos encaminados a la orientación de la acción exterior de España en los ámbitos del Bicentenario de las independencias latinoamericanas, los seguimientos de Cumbres, los nuevos gobiernos y la persistencia de conflictos armados.

Continuando con el trabajo ya iniciado en el pasado, se sigue trabajando en el diseño de una propuesta para el establecimiento de un Fondo de Cohesión de ámbito euro-latinoamericano, a la vez que se analizan los resultados de los tratados de libre comercio, en particular el establecido entre México, EEUU y Canadá.

Como novedad principal está en el establecimiento de una nueva línea de trabajo vinculada a la seguridad alimentaria, que ha tenido por resultado la publicación de memorandos, un libro monográfico sobre la crisis alimentaria y, de cara al futuro,
la celebración de un seminario de seguimiento de la reunión de alto nivel (RANSA) de Madrid en enero de 2009

Coincidiendo con la entrada de la nueva Administración Obama en EUU, el Área de Relaciones Transatlánticas, a cargo de Vicente Palacio, adquiere una nueva dimensión. Se ha iniciado el proyecto La contribución transatlántica a la gobernanza global: iniciativas españolas para la cumbre UE-EEUU de 2010, consistente en la elaboración de un documento conjunto con expertos norteamericanos de think-tanks como EPI o CAP, así como de un Seminario para debatir sus propuestas durante la presidencia europea de España. En el primer semestre de 2010, se cumplirán 15 años de la firma de la Nueva Agenda Transatlántica en Madrid (Diciembre de 1995), y Opex quiere estar muy presente en este debate. A tal efecto, se están elaborando iniciativas en varios campos como las energías renovables, la gobernanza global, o la cooperación en América Latina.

Se destaca la reunión con Peter Hakim, Presidente del Inter-American Dialogue en febrero de 2008 en la sede de la Fundación Alternativas, para debatir las relaciones EEUU-América Latina bajo la nueva Administración de Obama.

Asimismo, cabe destacar Memorandos que alcanzaron notable repercusión en los actores a cargo de las relaciones con EEUU, como “El proyecto de Liga de Democracias de McCain: implicaciones para la política exterior española”, antes de las elecciones presidenciales; “Obama: el día después”, sugiriendo las líneas maestras de acción para el gobierno español con la nueva Administración; o “Líneas de acción de España y la UE con la Organización de Estados Americanos (OEA) tras la V Cumbre de las Américas” con propuestas para triangular políticas con EEUU hacia América Latina.

Respecto a las dos Áreas transversales de Opex, Seguridad y Cooperación al Desarrollo, la producción se ha intensificado, alcanzando un impacto y una calidad sobresalientes.

En el Panel de Seguridad y Defensa, a cargo de Borja Lasheras la línea prioritaria de investigación ha sido proponer vías prácticas para reforzar la Política Europea de Seguridad y Defensa (PESD), teniendo en cuenta reflexiones estratégicas en otros Estados europeos, así como mecanismos contemplados en el Tratado de Lisboa.

Para ello, y en el marco de la colaboración con el Ministerio de Defensa, el Panel ha aportado propuestas concretas en el ámbito de las capacidades. Así, por ejemplo, documentos sobre la Cooperación Estructurada Permanente o la revisión de los Objetivos de Helsinki 2010; el ámbito político-estratégico analizando en un Memorando el retorno de Francia a la estructura militar integrada de la OTAN y, sobre todo, una visión integral de la defensa europea recogida en el documento
“Una Agenda Futura para la PESD”. Este trabajo ha sido llevado a cabo con varios think-tanks europeos, como IRIS, Egmont Institute y Friedrich-Ebert-Stiftung, y presentado en enero de 2009, en la representación de la Comisión Europea de Madrid. Algunas de las propuestas contempladas en este documento están siendo objeto de desarrollo a través de otra iniciativa pan-europea, liderada por Opex, con vistas a la Presidencia Española de la UE el próximo 2010.

Asimismo, otras líneas de investigación han sido la coordinación cívico-militar en misiones humanitarias, cuya plasmación concreta ha sido un documento de trabajo Opex, de Borja Lasheras, presentado en un seminario en octubre, en Sevilla, con la Junta de Andalucía y el Ministerio de Defensa, o las relaciones de la UE con Rusia.

Por último, se han puesto en marcha la realización de futuros trabajos: “Un Libro Blanco de la Defensa Europea”, continuación de la Agenda Futura..., “Conciliación de la vida familiar y Fuerzas Armadas”, o “Una política europea en la no proliferación nuclear”.

Por tercer año consecutivo, Kattya Cascante, Coordinadora del Panel de Cooperación al Desarrollo, ha implementado un vasto programa que abarca desde los temas de cooperación en los que está comprometido el gobierno, hasta nuevos instrumentos para el desarrollo.

Se ha continuado la estrecha relación con entidades como SECI, DGPOLE, AECID y OTCs. Durante este período cabe destacar la asistencia a la “Reunión de Alto Nivel sobre Seguridad Alimentaria para todos”, celebrada en Madrid el 26 y 27 de enero de 2009. En dicha reunión se contactó con los expertos de otros gobiernos, organismos multilaterales y otras organizaciones de la sociedad civil y compartimos el Monográfico y los dos memorandos que sobre el tema ha lanzado la Fundación desde mayo de 2008.

También cabe destacar la consolidación de la propuesta para un área euro-latinoamericana de comercio justo, fondos de convergencia y cohesión social a través de un documento más detallado y dos encuentros, el primero en el mes de octubre con todos los sindicatos españoles y latinoamericanos y el segundo en este mes de junio con la presencia y apoyo político suficiente para que esta idea fuerza llegue a la próxima cumbre UE-AL. Los Memorandos han tocado temas de los procesos de consolidación del multilateralismo activo de nuestra cooperación, la financiación a organizaciones de mujeres como una apuesta imprescindible para la equidad en el desarrollo, la valoración de la declaración de Lima de la V Cumbre EU-AL y como ya avanzábamos, la crisis producida por la subida de los alimentos, línea de investigación principal durante el año.

Entre los Documentos de Trabajo cabe destacar la propuesta estratégica para la presencia activa de España en los estados frágiles del África Subsahariana y muy
especialmente con la colaboración con la Fundación Carolina, el documento sobre la rendición de cuentas en el sistema español de cooperación al desarrollo. Las líneas de trabajo actuales se centran en la continuidad del estudio de los mecanismos de coordinación entre la cooperación central y descentralizada a través de dos estudios de caso en El Salvador y Marruecos, el sistema multilateral español, al que se dirige más del 50% de nuestra AOD y memorandos sobre los asuntos prioritarios (la UE como donante global de desarrollo, cambio climático, etc) que van a centrar la presidencia española de la UE en la materia de cooperación y desarrollo.

Al trabajo de cada Panel específico, hay que añadir la puesta en marcha de un Informe sobre “Bases Progresistas para la Gobernanza Global”, bajo la dirección de Nicolás Sartorius, que pretende ser una aportación al debate sobre la globalización, incluyendo propuestas no solo para salir de la crisis financiera y económica en la que el mundo entero se halla inmerso desde finales de 2008, sino también las líneas básicas y propuestas principales para otra globalización.

A continuación se enumeran los títulos de los documentos y todas las actividades relacionadas. Pueden dar una idea de lo que hemos hecho y por lo que vamos a seguir apostando: el compromiso con el análisis riguroso y el seguimiento de la proyección exterior de España desde una convicción progresista.

Nicolás Sartorius
Vicente Palacio
Director y Subdirector del Observatorio de Política Exterior Española (Opex)
SEGUNDO SEMESTRE 2008 (JULIO-DICIEMBRE)

SEMINARIOS Y JORNADAS

Seguridad y Defensa

Seminario “El papel de las Fuerzas Armadas en misiones de respuesta a catástrofes en el exterior”

La Ministra de Defensa, Carme Chacón, y el Presidente de la Junta de Andalucía, Manuel Chaves, clausuraron el pasado 23 de octubre el seminario organizado por la Fundación Alternativas a través de Opex. El seminario, en colaboración con la Junta de Andalucía y el Ministerio de Defensa, se celebró en Sevilla en el Centro Andaluz de Arte Contemporáneo de la Cartuja.

Nicolás Sartorius y Manuel López, Director General de Relaciones Institucionales del Ministerio, presentaron el encuentro, que fue moderado por Joaquín Rivas, Director de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional.

Borja Lasheras, coordinador del Panel de Seguridad y Defensa del Opex y autor del documento de trabajo que dio título al evento, hizo una presentación sobre los aspectos y conclusiones principales del trabajo, abriéndose posteriormente un debate con representantes del mundo de la ayuda humanitaria, Fuerzas Armadas y
políticos. Se abordaron cuestiones fundamentales de este tipo de misiones humanitarias, el potencial papel de fuerzas militares tras casos como el tsunami de 2004 o el terremoto en Cachemira de 2005, así como la coordinación con organizaciones civiles.

Asia-Pacífico

Seminario con el think-tank kazajo KIMEP: las grandes potencias y los procesos de integración regional en Asia Central: una perspectiva local

Opex organizó el pasado 12 de septiembre de 2008 en Almaty (Kazajstán), un encuentro con el KIMEP titulado “Las grandes potencias y los procesos de integración regional en Asia Central: una perspectiva local”.

Por parte española participaron Vicente Palacio, Mario Esteban, Coordinador del Panel Asia - Pacífico de Opex y Nicolás de Pedro, experto en Asia Central y miembro colaborador de Opex quién expuso su visión sobre el rol de la Unión Europea en esta región. Además, asistieron distintos think tanks de Kazajstán.

Sobre este primer encuentro, Opex ha publicado un monográfico referido a este tema que recogerá las ponencias de los participantes. Este primer encuentro tendrá su continuidad en un segundo seminario a celebrar en Madrid y con el cual Fundación Alternativas pretende contribuir al capítulo dedicado a Asia Central de la Presidencia Española de la Unión Europea.
ENCUENTROS OPEX

Encuentro Opex con Diego López Garrido
“Los retos de la Unión Europea y la agenda política española para la Presidencia del 2010”

Diego López Garrido, Secretario de Estado para la Unión Europea, presentó el pasado 23 de junio de 2008 las líneas principales de la agenda política española para la Presidencia del 2010, en un Encuentro organizado por la Fundación Alternativas a través de su Observatorio de Política Exterior española (Opex).

Nicolás Sartorius presentó el encuentro, que fue moderado por Vicente Palacio, Subdirector de Opex. Posteriormente, se abrió un debate con representantes de empresas, académicos y políticos.

El encuentro permitió analizar la situación en la que se encuentra la UE tras el resultado del referéndum irlandés. Los efectos de este resultado no sólo se circumscriben a la ratificación del Tratado de Lisboa sino que también condicionan otras políticas como la de la ampliación. La salida, a expensas de lo que ocurra en otros procesos de ratificación, podría pasar por un período de reflexión hasta el próximo Consejo de octubre, cuando posiblemente se fijará un mapa de ruta para la solución de la crisis con posibles concesiones a Irlanda en aquellos aspectos que como la fiscalidad o la defensa comprometan el respaldo irlandés.

La situación generada esconde un problema más acuciante y que es la falta de comunicación entre la clase política europea y los ciudadanos. Este será uno de los objetivos en los que trabajará la Presidencia española de 2010 junto a la política migratoria, la política energética o la situación en la que se encuentra la Estrategia de Lisboa.

Al finalizar el Encuentro, Diego López Garrido ofreció una rueda de prensa en la que se puso de manifiesto el trascendental momento que vive la UE.

Encuentro con el Embajador de Kazajstán

El lunes 15 diciembre de 2008, se celebró en la sede de Fundación Alternativas, un encuentro con el Señor Yergali Bulegenov, Embajador de Kazajstán en España. Durante el acto organizado por Opex, el Embajador presentó la estrategia “El camino a Europa” recientemente adoptada por Kazajstán y que tiene como objetivo fundamental reforzar las relaciones con los principales países europeos.

En el encuentro participaron entre otros, Santiago Chamorro, Embajador español en misión especial para Asia central; Bakyt Dyussenba-
yev, Ministro Consejero de la Embajada de Kazajstán; Jorge Alvar, del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio; y una delegación del Opex encabezada por Nicolás Sartorius, Vicente Palacio, Mario Esteban, y Nicolás de Pedro, experto en Asia central del Opex y Alfonso Egea, coordinador de Unión Europea del Opex. Asimismo participaron diversos representantes del mundo académico y empresarial.

Durante el encuentro se destacaron los crecientes y sólidos lazos entre España y Kazajstán; y las oportunidades que ofrece para ambos países la coincidencia durante el primer semestre de 2010 de la presidencia española de la Unión Europea con la presidencia kazaja de la OSCE. El acto concluyó con un almuerzo ofrecido por la Embajada de Kazajstán a los asistentes.

Encuentro con los sindicatos latinoamericanos

En el marco de los nuevos instrumentos para la Cooperación al Desarrollo, Opex organizó el 20 y 21 noviembre de 2008 un seminario de discusión con sindicatos europeos y latinoamericanos propiciado por CCOO y UGT, reuniendo a las grandes centrales de los sindicatos del continente americano, así como españoles. Se debatió el documento de trabajo Juan de Dios Izquierdo y Rubén Torres, con aportaciones de Nicolás Sartorius y Vicente Palacio, sobre un Fondo de cohesión latinoamericana. Asistieron, entre muchos otros, Víctor Baez (CSA), y María Elena André (CES).

Las aportaciones a este importante documento se recogieron para enriquecer más su contenido e irlo perfilando de cara a la propuesta de Opex para un área de comercio justo y de convergencia entre la UE y América Latina.

PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS

Los días 24 y 25 de noviembre se celebró en la Universidad Pública de Navarra el I Congreso Internacional. Relaciones entre España China (1575-2005): ¿Sin Pasado? ¿Con Futuro? Opex fue una de las entidades colaboradoras de dicho encuentro, donde reputados expertos españoles se reunieron en torno a la figura de Martín de Rada, primer sinólogo de Occidente, para analizar la evolución de las relaciones entre España y China.

Durante dos días este congreso sirvió de punto de encuentro para la reflexión sobre cómo impulsar la relación bilateral entre los dos países, a la luz de su evolución histórica y su situación actual.

Mario Esteban Rodríguez, Coordinador para Asia-Pacífico de Opex participó como ponente en la mesa «España y China: ¿cuál es el futuro de la alianza estratégica?».

PRESENTACIONES

Presentación del Informe "¿Qué Europa queremos?"

El pasado 21 de octubre, el Secretario de Estado para la Unión Europea, Diego López Garrido presentó en Madrid el informe "¿Qué Europa queremos?", en el que también participaron como ponentes Nicolás Sartorius, Miguel Arias Cañete (Presidente de la Comisión Mixta para la Unión Europea) y José Pablo Ferrándiz (Director de estudios de Metroscoopia).

El informe es el resultado de una encuesta de opinión a 2300 ciudadanos y a una veintena de personalidades de distintos ámbitos de la sociedad (económico, político y cultural) acerca del funcionamiento y los retos a los que se enfrenta la Unión Europea. La oportunidad de este informe deriva del paulatino alejamiento de los ciudadanos respecto de la Unión Europea y la necesidad de recuperar Europa como un espacio de discusión política.
El proceso de integración europea ha avanzado gracias a un consenso generalizado acerca de los beneficios que comporta la Unión para los países miembros. Sin embargo, ese apoyo generalizado no ha servido para profundizar en la integración como lo pone de manifiesto el fallido intento de Constitución Europea y las dificultades en las que se encuentra el proceso de ratificación del Tratado de Lisboa tras el “no” irlandés. El apoyo generalizado tampoco ha permitido la movilización de los ciudadanos en las elecciones europeas cuyas tasas de participación han descendido por debajo del 50%. Ante esta situación, los esfuerzos por acercar la Unión Europea a los ciudadanos con el fortalecimiento del Parlamento Europeo o el sistema de la convención europea no parecen haber dado los resultados esperados y la sociedad civil se muestra cada vez más desinteresada por la política europea.

A fin de resolver esta contradicción entre el apoyo generalizado de los ciudadanos al proceso europeo de integración y el creciente descontento con la forma que el proceso está adoptando, se ha diseñado una encuesta centrada en preguntas específicas que permiten a los ciudadanos expresar qué aspectos del proceso de integración valoran más y cuáles generan un mayor grado de descontento. De esta manera, la pregunta a contestar no ha sido tanto si los ciudadanos están a favor de la Unión Europea cuanto qué tipo de Europa es el preferido. La Unión Europea se muestra así no sólo como un fin en sí mismo sino como un medio para atajar problemas concretos y de escala global.

Presentación del Informe “¿Qué Europa queremos?” en Sevilla

La Fundación Alternativas presentó el pasado 17 de noviembre el informe “¿Qué Europa queremos?” en Sevilla. En la sede de la Fundación Tres Culturas y con la colaboración de la Junta de Andalucía se presentaron los resultados de la encuesta correspondientes a Andalucía.

En el acto intervinieron como ponentes Miguel Ángel Navarro (Secretario General para la Unión Europea), Francisca Pleguezuelos Aguilar (Europarlamentaria, Grupo
Socialista en el Parlamento Europeo), y Enrique Ojeda (Secretario General de Acción Exterior de la Junta de Andalucía).

La visión de los andaluces sobre la Unión Europea coincide en buena medida con la del resto de España, discutiéndose por los ponentes y asistentes aspectos particulares de la encuesta como la solidaridad que se desprendía de preguntas como la extensión de los fondos de cohesión a países no comunitarios o la extensión del derecho de voto a ciudadanos no comunitarios.

**Presentación del Informe “¿Qué Europa queremos?” en Barcelona**

El Palau de la Generalitat en Barcelona fue el espacio elegido para la tercera presentación del informe “¿Qué Europa queremos?” el pasado 24 de noviembre. En el acto, se presentaron los resultados para Cataluña de la encuesta realizada por la Fundación Alternativas y la Secretaría de Estado para la Unión Europea, dentro del programa Hablamos de Europa.

La presentación correspondió a tres ponentes, Diego López Garrido (Secretario de Estado para la Unión Europea), Anna Terrón (Secretaria para la Unión Europea del Gobierno de Cataluña) y Pere Portabella (Presidente de la Fundación Alternativas). En la discusión que siguió al acto se analizaron cuestiones cruciales para el futuro de la Unión Europea como la compatibilidad del desarrollo económico y la protección medioambiental o la importancia de la educación y la cultura en la construcción europea.
PRIMER SEMESTRE 2009 (ENERO-JUNIO)

SEMINARIOS Y JORNADAS

Seguridad y Defensa

Seminario Internacional “Una agenda futura para la Política Europea de Seguridad y Defensa”

Este importante Seminario Internacional se celebró en Madrid los días 22 y 23 de enero. Con el fin promover el debate entre los agentes políticos y sociales sobre la Europa de la Defensa en el marco de la Política Europea de Seguridad y Defensa (PESD), con propuestas concretas para el futuro inmediato, incluida la Presidencia Española de la UE en 2010. Para ello el Opex presentó un documento realizado junto con varios institutos y think-tanks europeos, como el Institut de Rélations Internationales et Stratégiques (IRIS), el Egmont Institute y la Fundación Friedrich Ebert.

Durante la primera sesión, celebrada en el Eurobuilding, intervinieron entre otros, Nicolás Sartorius; Santos Castro, Director General de Relaciones Institucionales del Ministerio de Defensa; Borja Lasheras, Coordinador de Seguridad y Defensa del Opex; Christos Katsioulis, de la Fundación Friedrich-Ebert; Jean-Pierre Maulny, IRIS y Fabio Liberti, de IRIS. Tras la presentación del documento por sus autores, siguió un intenso debate.

En la segunda sesión, en la sede de la representación de la Comisión Europea en España, tuvieron lugar distintas mesas redondas en las que se trataron temas como “Ambiciones colectivas y la Estrategia Europea de Seguridad tras diciembre de 2008: ¿Una estrategia Europea de Defensa?” “Una defensa común para la UE: las opciones Avant-Garde” e “Industria y armamento en la defensa europea: ¿Qué escenarios son necesarios?”. En estos debates participaron entre otros, Pere Vilanova (Ministerio de Defensa), Helmut Kuhne (Parlamento Europeo), Sven Biscop (Egmont Institute), Carlos Fernández-Arias (Embajador Representante de España en el COP de la UE), Benito Raggio (Ministerio de Defensa), Véronique Roger-Lacan (Ministerio de Defensa francés), Jörn Thiessen (Bundestag), Enrique Ayala (Fundación Alternativas), Christos Katsioulis (Friedrich Ebert), Josef Fucik (Center for Social and Economic Strategies, Praga), Robert Ranquet (Ministerio de Defensa francés), José Luis Ceballos (Ministerio de Defensa), Giovanni Gasparini (Istituto Affari Internationali), Juan Manuel Eguziagaray (Director de Laboratorio de la Fundación) y Borja Lasheras (Opex).

Luis Cuesta, Secretario General de Política de Defensa del Ministerio de Defensa de España, clausuró este evento.
África Subsahariana

Seminario “La paz y la seguridad en África Sub-sahariana: problemática y respuestas europea y española”

Los días 7 y 8 de mayo, tuvo lugar en la sede de Casa África, en Las Palmas de Gran Canaria el Seminario “La paz y la seguridad en África Sub-sahariana: problemática y respuestas europea y española” organizado conjuntamente por la Casa África, la Fundación Alternativas, y la Fundación Friedrich Ebert.

Dicho evento formó parte de los eventos del programa “África Vive”, iniciativa que concentra múltiples actividades en el ámbito español para celebrar el día de África. El Seminario sirvió como lanzamiento de esta iniciativa, y en el mismo se abordó el impacto de la crisis económica en la situación actual de gobernabilidad africana, así como los desafíos de la llamada agenda de Paz y Seguridad en África Subsahariana a la luz de los desarrollos que se han producido en los últimos años.

En el seminario participaron, entre otros, Nicolás Sartorius, Vicepresidente Ejecutivo de la Fundación Alternativas. Ricardo Martínez, Director General Casa África, y Lothar White, Director de Fundación Friedrich Ebert. La coordinación académica del seminario corrió a cargo de Manuel de la Rocha Vázquez, Responsable del panel África Subsahariana de Opex. Al evento, asistieron ponentes de alto nivel, políticos, académicos, expertos y representantes de los principales organismos regionales africanos como la Unión Africana, la UNECA, o el Banco Africano de Desarrollo de la sociedad civil, procedentes tanto de organismos españoles especializados en temas africanos, diplomáticos y miembros del ministerio de Defensa, como expertos de la sociedad civil y think-tanks africanos.

MESAS REDONDAS

África Subsahariana

Mesa Redonda Opex entre Delegación Africana y Representantes Españoles para debatir sobre las negociaciones de los Acuerdos de Asociación Económica (EPA) entre la UE y los países ACP.

La Unión Europea negocia actualmente unos Acuerdos de Asociación Económica (EPA, en sus siglas en inglés) con las regiones de África, Caribe y Pacífico (ACP). El resultado de estas negociaciones, cuya finalización debe producirse a lo largo de 2009, será crucial para el futuro desarrollo económico y social de las regiones ACP.
Aprovechando la visita a nuestro país de una nutrida Delegación de representantes de parlamentos, y de la sociedad civil de varios países africanos, el 9 de Marzo de 2009 la Fundación Alternativas e Intermón Oxfam organizaron conjuntamente un coloquio a puerta cerrada con los representantes africanos para discutir sobre el estado y perspectivas de la negociación de los EPA, abordar los impactos que estos acuerdos tendrán en África, y poder reflexionar sobre la posición española respecto de la negociación de los EPA.

En dicho encuentro participaron una destacada representación del Ministerio de Comercio, Turismo e Industria de España, del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación, de OPEX, de Intermón-Oxfam, miembros de varios think-tanks y una miembro del Senado. La reunión fue extremadamente fructífera, dando lugar a un debate abierto y honesto entre los representantes africanos y los españoles, que permitió un rico intercambio de ideas y opiniones y una mejor comprensión de las posturas y puntos de vista de las dos partes de esta negociación.

ENCUENTROS OPEX

Seguridad y Defensa

Coloquio sobre la Política de Defensa y Relaciones Institucionales

El Observatorio de Política Exterior Española (Opex) de Fundación Alternativas celebró en su sede, un Coloquio sobre la Política de Defensa y Relaciones Institucionales del Ministerio de Defensa español el pasado 13 de febrero.

Intervinieron, entre otros, Santos Castro, Director General de Relaciones Institucionales de la Defensa (Ministerio de Defensa); por parte de Fundación Alternativas, Nicolás Sartorius, Vicente Palacio, Borja Lasheras, Alfonso Egea, José Enrique de Ayala y Fernando Rodrigo, miembros del Consejo Asesor Opex; y además de un grupo de expertos formado por Javier Morales Hernández, Xira Ruiz Campillo, Francisco Aldecoa, Rafael Moreno Izquierdo, María Gómez Escarda, Enrique Vega y Luisa Loredo.

Encuentro con representantes de Embajadas europeas en Madrid para abordar la Defensa Europea.

El 27 de febrero Opex celebró un encuentro con representantes de embajadas europeas en Madrid para abordar la Defensa Europea. El encuentro fue coordinado por Borja Lasheras, y en él intervinieron Nicolás Sartorius y Enrique Ayala, del consejo asesor de Opex.

Se discutió el documento “A Future Agenda for the European Security and Defence Policy”, así como las prioridades para la Presidencia Española de la UE, en 2010, el-
Por lo tanto, como se ha dicho antes, junto a otros think-tanks europeos. La discusión tuvo lugar bajo las reglas *Chatham House*.

**Relaciones Transatlánticas**

**Reunión con Peter Hakim, Presidente del Inter-American Dialogue (EEUU)**

Bajo la dirección de Vicente Palacio, Subdirector de Opex, el Consejo Asesor de y varios miembros del Panel de Expertos en Relaciones Transatlánticas y de América Latina se reunieron el miércoles 25 de febrero, en la sede de la Fundación Alternativas, con Peter Hakim, uno de los analistas norteamericanos más destacados, y Presidente del Inter-American Dialogue (USA).

En la sesión se trataron, entre otros, temas como las relaciones EEUU-América Latina bajo la nueva Administración de Obama, la inmigración desde México a EE.UU, los hispanos de EE.UU, la integración regional, o la cuestión de Cuba.

**ENCUENTROS CON LA PRENSA (Briefings)**

Como anunciábamos en nuestra introducción, los briefing Opex inaugurados en este ejercicio, son encuentros de periodicidad mensual sobre un tema monográfico de política internacional, que tienen lugar en Fundación Alternativas entre expertos-as del Panel de Opex y diversos medios de comunicación escrita y audiovisual. Los briefing Opex son reuniones internas que se desarrollan de acuerdo con las reglas *Chatham House*.

Hasta la fecha se han organizado tres. El primero, dedicado a *Afganistán*, en noviembre de 2008. A partir de una ponencia breve de un experto, se trató de responder a una serie de cuestiones, entre ellas: la situación militar y estratégica de Afganistán hoy; la situación sobre el terreno de la misión española; los problemas que afronta la misión de formación de policía, y en el terreno de la justicia; los vínculos entre los talibanes, la insurgencia y la situación política pakistaní; cómo puede contribuir España a la mejora de la situación; qué opciones hay encima de la mesa; y qué posición debería mantener España en la cumbre de la OTAN de Diciembre de 2008.

El segundo briefing, sobre *Rusia*, tuvo lugar en enero de 2009. Durante dos horas, y a partir de una ponencia breve de un experto, se trató de responder a una serie de cuestiones, entre ellas: la posibilidad hay de cambio político interno en Rusia a medio plazo; cómo debe tratar Europa la cuestión de los derechos humanos y las libertades políticas en Rusia; el proyecto de país de Putin y Mevdeved; cómo debería actuar la Unión Europea para afrontar su dependencia energética; la estructura de seguridad de Europa en relación a Rusia; o el impacto de la crisis financiera global en dicho país.
El tercer encuentro con los medios, celebrado en abril, ha versado sobre Irán. En esta ocasión se trataron las cuestiones que suscitan las elecciones presidenciales de junio en el país: las implicaciones que pueden tener en relación a los cambios políticos internos, al proceso de paz israelí-palestino, la relación con EEUU y la UE, o el estatus iraní de potencia regional en Oriente Medio.

PRESENTACIONES

Cooperación al desarrollo

Presentación a la prensa del libro “La crisis mundial de alimentos: alternativas para la toma de decisiones”

El 21 de enero se presentó a la prensa el libro La crisis mundial de alimentos: alternativas para la toma de decisiones - Fundación Alternativas, un monográfico que contiene ocho artículos de diferentes autores/as expertos/as en las multidimensionales circunstancias que bordean la crisis provocada por la subida de precios de los alimentos.

Hemos querido aprovechar la oportunidad para facilitar una mirada más amplia e inclusiva de las causas y consecuencias de la crisis. En la cada vez más estrecha línea que separa la oferta y la demanda, con cada vez menos margen y flexibilidad, temas como las verdades a medias sobre la especulación y compra en mercados de futuro, el desvío de cultivos hacia los biocombustibles, las vinculaciones con el cambio climático, el comercio internacional, la política de la Ayuda Oficial al desarrollo, la tenencia de tierras de los pequeños campesinos, los sistemas de protección social escasamente desarrollados por los estados nacionales y los movimientos migratorios, se han elegido porque a su vez, son los motivos que alimentan las políticas que no siempre conllevan los resultados más equitativos.

Dramáticamente, las consecuencias más importantes se centran de nuevo sobre los colectivos mas vulnerables y esta crisis de precios ha venido a acelerar alarmantemente el número de hambrientos en el mundo.

El día 22 de enero con motivo del seminario internacional “Una agenda futura para la política Europea de seguridad y defensa” se celebró una comida con los periodistas de defensa en España y prensa internacional acreditada en nuestro país.

El 8 de mayo en Las Palmas de Gran Canarias, la Fundación mantuvo un encuentro con la prensa, un desayuno de trabajo en el que se presentó a los medios canarios nuestro trabajo y se discutió sobre la paz y la seguridad en África Sub-sahariana problemática y respuestas europeas.
DOCUMENTOS OPEX

Opex ha producido a lo largo del segundo semestre del 2008 y primer semestre del 2009, 11 Documentos de Trabajo:

Documento de Trabajo Opex Nº 28/2008. Proceso de Barcelona: Unión por el Mediterráneo. Eduard Soler i Lecha, politólogo y doctor en Relaciones Internacionales e Integración Europea por la Universidad Autónoma de Barcelona. Actualmente es coordinador del Programa Mediterráneo y Oriente Medio de la Fundación CIDOB.

Documento de Trabajo Opex Nº 28*/2008. Barcelona Process: Union for the Mediterranean. Eduard Soler i Lecha, political scientist and a Doctor of International Relations and European Integration from the Universidad Autónoma de Barcelona. Currently, he is the coordinator of the Mediterranean and Middle East Programme of the Fundación CIDOB.


Carmen Porras Gómez, Antropóloga Social y Cultural. Trabaja actualmente como consultora en la Oficina Regional de FAO para América Latina y el Caribe.


Documento de Trabajo Opex Nº 36/2009. El Plan África y las relaciones comerciales y de inversión entre España y el África Subsahariana en el contexto de los EPA. Ainhoa Marín Egoscozábal, Miembro del grupo de Estudios Africanos de la Universidad Autónoma de Madrid (UAM). Es doctora en Economía por la UNED y profesora de economía internacional de la Universidad Nebrija. Carmen Lafuente Ibáñez, Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales por la UNED. Profesora de métodos cuantitativos de la Universidad Antonio de Nebrija, donde ha sido coordinadora del Doctorado en Dirección Internacional de Empresas. Patricia Garrido Llamas, Licenciada en Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales por ICADE, se encuentra actualmente en la fase de investigación del Máster Oficial de Relaciones Internacionales y Estudios Africanos de la UAM.


Documento de Trabajo Opex Nº 38*/2009. Una Agenda Futura para la Política Europea de Seguridad y Defensa. Borja Lasheras y Enrique Ayala (Opex, Fundación Alternativas), Jean-Pierre Maulny, Fabio Liberti (Institut de Relations Internationales et Stratégiques, IRIS), Christos Katsioulis (Friedrich-Ebert-Stiftung), Sven Bispoc (Egmont -Royal Institute for International Relations). Giovanni Gasparini (Istituto Affari Internazionali) and Daniel Keohane (EU Institute for Security Studies) also contributed to this paper.


MEMORANDOS OPEX

En este periodo hemos seguido apostando por estar a la vanguardia de los análisis en los más diversos temas de actualidad, como los siguientes:

91/2008. La propuesta de directiva sobre retorno de inmigrantes ilegales: ¿El comienzo de una política comunitaria? Alfonso Egea de Haro, Coordinador del Panel de Expertos Unión Europea de Opex.


94*/2008. McCain’s League of Democracies project: implications for spanish foreign policy. Manuel Iglesias Cavicchioli, researcher at the UCM and member of the Opex Panel, and Vicente Palacio, deputy director of OPEX


103/2008. La restitución de la legalidad en Mauritania tras el golpe militar. Raquel Ojeda García, Experta del Panel de Magreb y Oriente Medio de Opex.


107/2008. La posición española ante la posible entrada en la OTAN de Ucrania y Georgia. J. Enrique de Ayala Marín, General de Brigada del Ejército de Tierra. Miembro del Consejo Asesor de OPEX.


112/2009. Reshaping the global food system: launching the “Madrid Process” of consultations with the right to food at the forefront. Jose Luis Vivero Pol, Expert in Opex Panel and Associated member of the Chair of Hunger and Poverty Studies of the University of Córdoba, Spain.


114/2009. Grave riesgo en el Este europeo. Emilio Ontiveros, Presidente de Analistas Financieros Internacionales (Afi) y Catedrático de la UAM.


120/2009. Las implicaciones para la defensa europea del regreso de Francia a la estructura militar de la OTAN. (Traducción del Original en Inglés). Borja Lasheras, Coordinador del Panel Opex de Seguridad y Defensa, y Vicente Palacio, Subdirector de Opex.

120*/2009. Implications for European Defence of France’s return to NATO Military Structure. Borja Lasheras, Opex Security and Defence Panel Coordinator, and Vicente Palacio, Opex Deputy Director.

Aportaciones: Marcos Suárez Sipmann


123/2009. Líneas de acción de España y la UE con la Organización de Estados Americanos (OEA) tras la V Cumbre de las Américas. Vicente Palacio, Subdirector de Opex, y Miguel A. Porrúa, Coordinador e-Gobierno, Organización de Estados Americanos (OEA)/SEDI.


NOTAS DE PROSPECTIVA OPEX

Las Notas de Prospectiva publicadas en este periodo son las siguientes:


ORGANIGRAMA OPEX

Director: Nicolás Sartorius
Subdirector: Vicente Palacio

Miembros del Consejo Asesor:

- **Enrique Ayala.** Gral. de Brigada del Ejército de Tierra en situación de Reserva
- **Esther Barbé.** Catedrática de Relaciones Internacionales, UAB
- **Máximo Cajal.** Embajador de España
- **Rafael Estrella.** Embajador de España
- **Vicenç Fisas.** Cátedra UNESCO sobre paz y derechos humanos, UAB
- **Soledad Gallego-Díaz.** Periodista y Directora Adjunta del Diario El País
- **Ignacio Molina.** Profesor de Ciencia Política y de la Administración, Universidad autónoma de Madrid
- **Martín Ortega Carcelén.** Responsable de Investigación Instituto Estudios de Seguridad de la UE (París)
- **Antonio Remiro Brotóns.** Catedrático de Derecho Internacional Público y RRII, UAM
- **Fernando Rodrigo.** Profesor Titular de Relaciones Internacionales, UAM
- **Raúl Romeva.** Parlamentario Europeo por Iniciativa Per Catalunya Verds (ICV)
- **José Juan Ruiz.** Director de Estrategia y Análisis del BSCH
- **Felipe Sahagún.** Periodista y Profesor de Relaciones Internacionales, UCM
- **José Ignacio Torreblanca.** Profesor de Ciencia Política y de la Administración, UNED
- **Carlos Alonso zaldívar.** Embajador de España
- **Leopoldo Stampa.** Embajador de España
Panel de Expertos:

Coordinador para la Unión Europea: 
Alfonso Egea

Coordinadora para América Latina: 
Ángeles Sánchez

Coordinador para Asia/Pacífico: 
Mario Esteban

Coordinador para el Magreb y Oriente Medio: 
Rafael Bustos

Coordinador para África Subsahariana: 
Manuel de la Rocha Vázquez

Coordinador para Relaciones Transatlánticas: 
Vicente Palacio

Coordinador para Seguridad y Defensa: 
Borja Lasheras

Coordinadora para Cooperación para el desarrollo 
Katty Cascante

Administración:

- Estrella Torrico. Documentalista y gestora de Intranet Opex

- Susana Prados. Secretaria
El año 2008 ha sido una etapa de consolidación del programa Estudios de Progreso. Dos han sido los objetivos que se han perseguido durante los doce últimos meses. En primer lugar, se ha primado la excelencia de nuestros documentos. En la actualidad, todos los estudios son sometidos a numerosas revisiones antes de su publicación. Así, desde hace algo más de un año, se ha establecido un procedimiento de supervisión externa en el cual un experto de reconocido prestigio realiza una evaluación del documento y dictamina una serie de recomendaciones que pueden mejorar la investigación. Prueba de ello es que durante el último año, cuatro estudios han sido rechazados antes de su publicación, dado que no cumplían con los requisitos y las expectativas depositadas en estos documentos.

El segundo gran objetivo ha sido el aumento de la difusión y conocimiento del programa Estudios de Progreso. En esta tarea hemos buscado la implicación de todos los investigadores que han colaborado en nuestro programa, así como se han realizado numerosas bases de datos que permiten la difusión de nuestras convocatorias entre universidades, asociaciones académicas, centros de investigación... Ello nos ha permitido aumentar notablemente, el número de propuestas que recibimos, así como su calidad. El gráfico 1 presenta la evolución del programa Estudios de Progreso desde su creación con el formato actual. Así, entre 2005 y 2007 el promedio de propuestas por convocatoria fue ligeramente superior a 15, mientras que en el 2008 y principios de 2009 esta cifra se ha elevado a 26.
Este aumento en nuestra difusión se ha visto acompañado de una mayor internacionalización del programa. En la primera convocatoria de 2008, cerca del 20 por ciento de las propuestas recibidas provenían de universidades extranjeras, una cifra que se ha mantenido en la segunda convocatoria de ese año y que se ha elevado al 37 por ciento en la primera convocatoria de 2009. Muchas de estas propuestas son presentadas por investigadores españoles, en colaboración con académicos o profesionales extranjeros, y provienen de centros tan prestigiosos como la London School of Economics, el World Business Council for Sustainable Development (Ginebra), el Instituto Universitario Europeo (Flores) y University College of London. Esta internacionalización se ha traducido, además, en la elaboración de nuestros primeros documentos en lengua extranjera. Este año ha visto la luz el primer documento de Estudios de Progreso redactado íntegramente en inglés y hay dos documentos más en marcha en la misma lengua. En definitiva, durante el 2008 el programa de Estudios de Progreso ha pretendido, y creemos que logrado, una mayor difusión e internacionalización.

El proceso de selección mantiene sus líneas maestras. De éste se encarga un Comité Científico, compuesto por un grupo paritario e independiente de investigadores jóvenes. La divulgación de las convocatorias se realiza a través de universidades, centros de investigación y asociaciones académicas, tanto de España como del extranjero. Nuestro objetivo sigue siendo dar paso a jóvenes investigadores en la elaboración de estudios aplicados, presentando propuestas de cambio social y análisis rigurosos de nuestro entorno.

**PRIMERA CONVOCATORIA DE INVESTIGACIONES 2008**

A principios del mes de julio de 2008 se dio a conocer la selección de documentos de la convocatoria de primavera:

**El rendimiento electoral de las políticas de igualdad de género.** Álvaro Martínez (Universidad de Essex e Instituto Juan March) y Kerman Calvo (Centro de Estudios Políticos y Constitucionales)

**Fertilidad e inmigración: una perspectiva comparada.** María José Hierro (Instituto Juan March) y Margarita Torres (Instituto Juan March)

**La reducción de empleo y sus consecuencias en los resultados: un análisis de las empresas españolas.** Fernando Muñoz (Universidad Carlos III) y María José Sánchez (Universidad de Salamanca)
How does terrorism end? Comparing public order policies in Germany, Italy, Spain and the United Kingdom. Diego Muro (Max Weber Fellow, Instituto Universitario Europeo, Florencia)

Desigualdad de rentas y desigualdad de oportunidad en España. Christille Sapata (Universidad Autónoma de Barcelona)

Utilización del análisis económico en el marco de las políticas públicas de prevención del delito. Inigo Ortiz de Urbina (Universidad Pompeu Fabra), Sabela Oubiña (Universidad Carlos III) y Virginia Rosales (Universidad de Granada)

SEGUNDA CONVOCATORIA DE INVESTIGACIONES 2008

En la segunda convocatoria anual se recibieron veintiuna propuestas y fueron elegidas los siguientes trabajos:

Políticas migratorias comparadas en el Sur de Europa: lecciones cruzadas entre España y Portugal. Belén Fernández Suárez (Departamento de Sociología y Ciencia Política, Universidad de La Coruña)

Reformas institucionales de la gobernanza económica internacional en tiempos de cambio: un análisis comparado de propuestas progresistas. Gonzalo Caballero (Universidad de Vigo)

Differences in health care utilization pattern between inmigrants and the native population: an analysis of explanatory factors. Cristina Hernández Quevedo (London School of Economics) y Dolores Jiménez Rubio (Universidad de Granada)

¿Es España eficiente energéticamente? El reto de reducir el consumo energético y mantener un crecimiento económico sostenible. María Mendiluce (Gerente en el World Business Council for Sustainable Development, Ginebra)

PRIMERA CONVOCATORIA DE INVESTIGACIONES 2009

En la convocatoria de primavera de 2009 se han recibido 27 propuestas de trabajos de investigación. A lo largo del mes de junio se darán a conocer nuestra decisión.
RELACIÓN DE DOCUMENTOS DE TRABAJO PUBLICADOS POR ESTUDIOS DE PROGRESO EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2008 Y PRIMERO DE 2009

EP 39/2008 Cataluña después del “Tripartit”. Continuidad y cambio en patrones de comportamiento electoral. Laia Balcells (Universidad de Yale e Instituto Juan March) y Elna Roig (Universidad Autónoma de Madrid e Instituto Juan March)

EP 40/2008 La reducción de empleo y sus consecuencias en los resultados: un análisis de las empresas españolas. Fernando Muñoz (Universidad Carlos III) y María José Sánchez (Universidad de Salamanca)

EP 41/2009 Flexicurity and gender equality: advancing flexicarity policies in Denmark and Spain. Oscar García Agustín (Universidad de Aalborg, Dinamarca) y Lise Rolandsen Agustín (Universidad de Aalborg, Dinamarca)

EP 42/2009 La cobertura de la situación de dependencia. Djamil Tony Kahale Carrillo (Universidad de Salamanca)

EP 43/2009 Políticas públicas y segregación residencial de la población extranjera en la Comunidad de Madrid. Alfonso Echazarra (Universidad de Manchester e Instituto Juan March)

CRITERIOS DE DISTRIBUCIÓN DE LOS TRABAJOS DE ESTUDIOS DE PROGRESO

Los trabajos de investigación de Estudios de Progreso se distribuyen en relación a varios criterios: la vinculación con la Fundación, la oportunidad política del trabajo y el grado de divulgación que los autores deseen otorgar. Durante el último semestre de 2008 la tirada era de 300 ejemplares, pero en la actualidad se ha reducido a unas cifras que oscilan entre los 20 y 100 ejemplares, dependiendo de la demanda del estudio. Si comparamos estos datos con los de 2007, veremos que la producción en papel de cada informe se ha reducido, como mínimo, en 600 ejemplares. Esta decisión es producto del compromiso de la Fundación Alternativas con el medio ambiente. Además, consideramos que las nuevas tecnologías ofrecen nuevos métodos de difusión de nuestras investigaciones.

En la actualidad, sólo algunos estudios, dependiendo de su calidad, son enviados a expertos académicos, profesionales especialistas en cada materia, periodistas de investigación y responsable de las secciones de medios de comunicación que se ocupan del tema tratado. En este sentido, el equipo de Estudios de Progreso diseña, para cada trabajo y en coordinación con el autor o autores, una reducida base de datos específica de distribución.
PRESENTACIONES A PRENSA

17/02/09 Presentación del documento EP 40/2008 La reducción de empleo y sus consecuencias en los resultados: un análisis de las empresas españolas.

Fernando Muñoz, profesor de la Universidad Carlos III, y María José Sánchez, profesora de la Universidad de Salamanca, presentaron en un desayuno con periodistas su documento de trabajo sobre la reducción de plantilla en las empresas y sus consecuencias económicas. Los datos aportados y las medidas propuestas tuvieron amplia repercusión en los medios de comunicación, aportando ideas y datos novedosos en el debate público sobre el ahorro de los costes de despido. La presentación contó con la presencia de Nicolás Sartorius, Vicepresidente Ejecutivo de la Fundación Alternativas, e Ignacio Urquizu, Subdirector de Estudios de Progreso.

29/05/09 Presentación del documento EP 42/2009 La cobertura de la situación de dependencia.

Djamil Tony Kahale, doctor por la Universidad de Salamanca, presentó en un desayuno con periodistas el documento de trabajo sobre la aplicación de los servicios de dependencia. Este informe analiza el grado de cumplimiento por parte de las Comunidades Autónomas de la Ley de Dependencia, realizando propuestas de mejora. El desayuno con la prensa contó con la presencia de los responsables de Estudios de Progreso, Nicolás Sartorius e Ignacio Urquizu.
El Observatorio de Cultura y Comunicación de la Fundación Alternativas (OCC-FA), en funcionamiento desde enero de 2008, se ha conformado como un centro de estudio sobre las transformaciones actuales de la cultura y la comunicación, y las políticas públicas que conciernen a ambos campos.

Los primeros pasos dados por los responsables del Observatorio avanzan en dirección a convertir a éste en lugar sistémico de reflexión e intercambio entre investigadores, creativos y gestores públicos y privados de las actividades culturales, con la finalidad común de fomentar el desarrollo de la cultura, su diversidad, su sostenibilidad y el acceso de los ciudadanos a sus beneficios.

En línea con la filosofía de la Fundación Alternativas, el Observatorio de Cultura y Comunicación se configura como un foro abierto de estudio y discusión para investigadores, creadores, artistas, gestores culturales y empresarios y la ciudadanía en general, fijándose como horizonte la progresiva democratización, a través del acceso y la participación de todos los sectores sociales, de los campos de la comunicación y la cultura.

Los estudios, debates y propuestas fomentados por el Observatorio enmarcarán su ámbito de actuación tanto en España y su entorno natural geográfico, la Unión Europea, como en Iberoamérica incluyendo al mundo “hispano” de los Estados Unidos.
OBJETIVOS

A nivel institucional el Observatorio de Cultura y Comunicación pretende galvanizar en torno a la Fundación Alternativas al mejor capital humano de espíritu crítico e independiente capaz de generar ideas y propuestas en los campos de la cultura y la comunicación.

Además, quiere contribuir a la democratización de los campos de la cultura y la comunicación en España y fomentar el desarrollo de la cultura, su diversidad, su sostenibilidad y el acceso de los ciudadanos a sus beneficios. Para lo cual se persigue:

- Abrir nuevas vías para el estudio científico y profesional de la cultura y la comunicación españolas e iberoamericanas.
- Generar ideas y propuestas innovadoras sobre cultura y comunicación capaces de influir en la toma de decisiones de responsables públicos y privados.
- Servir de alerta sobre las transformaciones y tendencias ocurridas en que tienen lugar en los diferentes sectores culturales y medios de comunicación.
- Crear una red de investigadores y centros de investigación, nacional e internacional.
- Crear un instrumento de debate y participación que reconozca la pluralidad de agentes involucrados en la creación, producción y difusión de expresiones artísticas y mediáticas.
- Coordinar la realización de encuentros nacionales e internacionales que involucren la presencia de investigadores académicos, gestores y/o creadores culturales y/o profesionales de los medios de comunicación.

ORGANIZACIÓN INTERNA

El Observatorio de Cultura y Comunicación cuenta con una estructura organizativa compuesta por un Coordinador, un Comité asesor y un grupo de Investigadores permanentes.

Coordinador: elabora las líneas de actuación principales y las tareas a desarrollar en el Observatorio en colaboración con el Comité de Dirección.

- Luis A. Albornoz, Profesor Titular del Departamento de Periodismo y Comunicación Audiovisual de la Universidad Carlos III de Madrid.
Comité asesor: formado por un grupo variado de profesionales de la Academia, el mundo de la cultura y los medios de comunicación que poseen reconocida experiencia, rigor intelectual y criterio independiente. El Comité, órgano asesor del Observatorio, tiene a su cargo las siguientes labores: ofrecer orientación en las actividades, supervisar los trabajos y colaborar en las diversas actividades a desarrollar. El Comité asesor está compuesto por los siguientes expertos:

- **Pere Portabella**, director de cine y Presidente de la Fundación Alternativas.
- **Nicolás Sartorius**, escritor y Vice-Presidente Ejecutivo de la Fundación Alternativas.
- **Fernando Berlín**, periodista, Director de Radiocable.com.
- **Basilio Baltasar**, Director de Relaciones Institucionales del Grupo PRISA.
- **Enrique Bustamante**, Catedrático de Comunicación Audiovisual de la Universidad Complutense de Madrid.
- **Francisco Galindo**, Secretario General de la Fundación Autor.
- **Nicolás García**, Director de la Productora Audiovisual Catorce Comunicación.
- **Fernando Vicario**, responsable de Cultura de la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI).

Investigadores permanentes: se encargan del desarrollo práctico de diferentes trabajos y actividades, basados en temas propuestos por el Observatorio o propuestos por los propios investigadores.

**ACTIVIDADES**

La actividad desarrollada por el OCC-FA a lo largo del curso 2008-2009 se han estructurado en torno a:

- Presentación pública del Observatorio.
- Publicación de documentos de trabajo.
- Desarrollo de investigaciones.
- Celebración del Ciclo de Jornadas y Seminarios.
- Relaciones institucionales.
El pasado 25 de mayo de 2009 tuvo lugar la presentación en público del Observatorio de Cultura y Comunicación de la Fundación Alternativas en el Museo Centro de Arte Reina Sofía (MCARS).

Cerca de un centenar de personas (entre las que se encontraban cineastas, empresarios, investigadores, políticos, escritores, periodistas, músicos, gestores culturales…) colmaron el Salón de Actos del MCARS para asistir a las intervenciones de Pere Portabella, Presidente de la Fundación Alternativas; Nicolás Sartorius, Vice-Presidente Ejecutivo; Luis A. Albornoz, Coordinador del Observatorio, Enrique Bustamante, miembro del Comité Asesor; y los patronos de la Fundación Rosa Regás, José María Ridao y Felipe González.

Nicolás Sartorius abrió el acto haciendo hincapié en el peso que las problemáticas de la cultura y la comunicación han tenido desde siempre en la agenda de la Fundación Alternativas y que, finalmente, ha desembocado en la creación de este nuevo espacio especializado en la reflexión, el debate y la formulación de propuestas comprometidas con la democratización del conjunto de los bienes y servicios culturales. Posteriormente, tomó la palabra a Luis A. Albornoz quien hizo referencia a los trabajos realizados durante el primer año y medio de funcionamiento del Observatorio y adelantó las diversas iniciativas que se pondrán en marcha durante los meses venideros.

Tras la intervención de Albornoz, Enrique Bustamante, Rosa Regás y José María Ridao expresaron su apoyo al proyecto, subrayando la imperiosa necesidad de contar en momentos de crisis e incertidumbre económica con un espacio de trabajo, estudio y reflexión rigurosos sobre el ámbito de la cultura y los medios de comunicación.
El acto continuó con la intervención de Felipe González quien advirtió la necesidad de unir los aspectos económicos de las industrias culturales con los sociales que entrañan el funcionamiento de éstas. Finalmente Pere Portabella cerró el acto señalando que el Observatorio de Cultura y Comunicación de la Fundación Alternativas pretende pensar de forma crítica en los cambios estructurales por los que atraviesa en estos momentos la cultura y la comunicación.

DOCUMENTOS DE TRABAJO

Durante el período 2008-2009 han sido publicados los primeros documentos de trabajo que empezaron a gestarse en el curso pasado; ambos documentos han contado con el apoyo económico de la Fundación Autor para su realización.

Culturas emergentes en el mundo “hispano” de Estados Unidos

El propósito de este estudio es ofrecer un estado de la cuestión de los medios e inEl primero de los documentos de trabajo, titulado “Culturas emergentes en el mundo ‘hispano’ de Estados Unidos”, fue realizado por George Yúdice, profesor de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Miami y reconocido autor de obras sobre el campo cultural.

Este documento versa sobre las diferentes estrategias y prácticas que se están llevando a cabo en materia de creación, distribución y consumo de productos culturales desde los sectores de población “hispana” en Estados Unidos. En síntesis, el estudio elaborado por Yúdice ofrece un estado de la cuestión de los medios y de las industrias culturales en español en territorio estadounidense abordando diversos aspectos como:

- El establecimiento de asociaciones e instituciones que refuercen la identidad y el poder político de los “hispanos”.
- La participación “hispana” en las industrias culturales: radio, música, televisión, Internet, periódicos y revistas.
- La evolución de los profesionales “hispanos” en los medios e industrias culturales estadounidenses en inglés.
- La publicidad y el marketing latino.

Finalmente el trabajo ofrece una serie de recomendaciones que destacan la necesidad de “trabajar en los pocos sectores donde se encuentra una programación latina (en español e inglés) independiente y con asociaciones de productores ya existentes”.
Prácticas emergentes y nuevas tecnologías: el caso de la música digital en España

El segundo documento, “Prácticas emergentes y nuevas tecnologías: el caso de la música digital en España”, fue elaborado por Héctor Fouce, profesor de la Universidad Complutense de Madrid y Presidente de la rama española de la International Association for the Study of Popular Music (IASMP).

Este documento aborda el panorama actual de la industria musical española, el cual está sufriendo cambios generados por la implantación de las tecnologías digitales, que afectan a la producción, distribución y consumo de contenidos y servicios musicales. La investigación analiza la reestructuración de la industria fonográfica, relacionándola con los cambios que se están produciendo tanto en los agentes del mercado musical (músicos, discográficas y locales de conciertos) como en los públicos (nuevos hábitos y prácticas culturales). Los objetivos que desarrolla el documento de trabajo son:

- Establecer un catálogo de prácticas emergentes en el campo del consumo y la producción de la música.
- Poner en paralelo los nuevos hábitos y la reorganización de los actores del campo de la industria musical.
- Proponer medidas para que la industria musical pueda dar respuesta a las nuevas demandas de los consumidores.

Formalmente el documento está dividido en tres secciones. La primera ofrece una visión panorámica de la cultura digital y de algunas de las dinámicas que se entremezclan (cruza la dimensión tecnológica con algunas formulaciones económicas novedosas). La segunda sección aborda las tensiones y transformaciones que afronta la industria de la música en la era digital, en un entorno caracterizado por la crisis de la venta de soportes, el lento afianzamiento de la venta online y la intensificación de la gestión de los derechos de propiedad intelectual; abordando los dos grandes debates que han articulado la música digital en España: la descarga gratuita de contenidos y el establecimiento del “canon digital”. Finalmente, la tercera sección da voz a los públicos para confrontar sus discursos con los ya conocidos de la industria musical.
INVESTIGACIÓN

Estado y prospectiva de la cooperación española con Iberoamérica, 1997-2007

Tras más de un año de trabajo, durante el primer semestre de 2009 culminó la investigación “Estado y prospectiva de la cooperación española con Iberoamérica, 1997-2007” que tuvo por objetivo estudiar la cooperación de España con un conjunto de países de iberoamericanos (Argentina, Brasil, Colombia, Chile, México, Perú, Portugal y Uruguay) en materia de cultura clásica, industrias culturales y medios de comunicación durante la última década.

Financiada por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y coordinada por Luis A. Albornoz la investigación aglutino al siguiente grupo de investigadores:

- **Trinidad García Leiva** (Profesora del Departamento de Periodismo y Comunicación Audiovisual de la Universidad Carlos III).
- **Alberto Pena Rodríguez** (Decano de la Facultad de Ciencias Sociales y de la Comunicación de la Universidad de Vigo).
- **Guillermo Mastrini** (Profesor Titular en la Universidad de Buenos Aires, Argentina).
- **Raúl de Mora** (especialista en cooperación audiovisual en Iberoamérica).
- **Sayonara Leal** (Profesora de la Universidad Nacional de Brasilia, Brasil).
- **Murilo César Ramos** (Profesor de la Universidad Nacional de Brasilia, Brasil).
- **Claudio Avendaño** (Docente de la Universidad Diego Portales, en Santiago de Chile).
- **Ancízar Narváez Montoya** (Profesor en el Departamento de Postgrado de la Universidad Pedagógica Nacional, Colombia).
- **Delia Crovi Druetta** (Profesora titular de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México).
- **Rosario Nájar Ortega** (Profesora de la Universidad de Lima, Perú).
- **Gustavo Buquet** (Coordinador del Departamento de Industrias Creativas de la Dirección Nacional de Cultura del Ministerio de Educación y Cultura de Uruguay).
Los resultados de esta investigación se harán públicos en el II Seminario Internacional de Análisis “Iberoamérica: un espacio para la cooperación en cultura-comunicación en la era digital” que bajo la coordinación del Observatorio y de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) tendrá lugar entre el 1 y el 3 de julio de 2009 en dependencias de la citada universidad en la provincia de Buenos Aires, Argentina.

**CICLO DE JORNADAS Y SEMINARIOS**

Siguiendo la línea de debate y diálogo patente en el accionar de la Fundación Alternativas, el Observatorio de Cultura y Comunicación viene consolidando su “Ciclo de jornadas y seminarios en cultura y comunicación”. Este es un espacio de debate y reflexión sobre temas de actualidad en materia de cultura y comunicación que reúne a diferentes personalidades para examinar temas de interés.


Esta II Jornada, celebrada el pasado 15 de septiembre de 2008, tuvo por objeto la reflexión y debate sobre el uso del término “industrias creativas” que desde hace una década intenta sustituir al de “industrias culturales” y parece imponerse a nivel internacional. Así lo atestigua, por ejemplo, la publicación del informe *Creative Economy Report 2008: The challenge of assessing the creative economy towards informed policy-making* de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD).

La jornada contó con la presencia protagonista de Gaëtan Tremblay, profesor de la Université du Québec à Montréal (Québec, Canadá) desde 1974 y director del Centro de Estudios e Investigaciones sobre Brasil (CERB) desde 2004. Co-fundador del Grupo de Investigación interdisciplinaria sobre la comunicación, la información y la sociedad (GRICIS), Tremblay encabezó la publicación de cerca de quince obras colectivas y ha publicado decenas de contribuciones a revistas y libros sobre la comunicación y las industrias culturales y mediáticas.

Esta jornada trató de dar respuesta a los siguientes interrogantes:

- ¿Puede extenderse este nuevo concepto al análisis de la economía tanto de países en vía de desarrollo como de países desarrollados?
¿Cuáles son las motivaciones que se encuentran en la base de la generalización del concepto “industrias creativas”?

¿Cuáles son los motivos para la intervención pública en el ámbito de las industrias creativas

III Jornada: “Culturas emergentes en el mundo “hispano” de los Estados Unidos.

A este encuentro con el profesor George Yúdice (Universidad de Miami), celebrado el pasado 18 de marzo de 2009, acudieron una veintena de investigadores especializados en el análisis de los medios de comunicación y las industrias culturales, así como Nicolás Sartorius, Vicepresidente de la Fundación Alternativas, y Luis A. Albornoz., coordinador del Ciclo Jornadas y Seminarios.

Esta Jornada sirvió de marco para que el profesor Yúdice expusiera los principales resultados del documento de trabajo que le fuera encargado por el Observatorio con apoyo de la Fundación Autor. En su exposición Yúdice se refirió, entre otros aspectos, al relevante proceso de panetnización que ha experimentado la identidad “hispana”, a la mayor presencia de la comunidad latina en EEUU como producto de un constante y reciente afluir de nuevas migraciones y al trabajo de los estudios y estrategias de marketing que trabajan a partir de la formulación de una identidad latina.

RELACIONES INSTITUCIONALES

En el marco de las relaciones institucionales establecidas por el Observatorio de Cultura y Comunicación cabe destacar los estrechos lazos entablados a lo largo del periodo 2008-2009 con distintas instituciones académicas y culturales:

- Firma de convenio de colaboración con la Fundación Autor, organismo creado para proteger, promover y difundir la creación artística y el patrimonio musical, teatral, coreográfico, cinematográfico, audiovisual y multimedia español (junio de 2008).

- Estancia de Luis A. Albornoz, coordinador del Observatorio, en la Escuela de Comunicación de la Universidad Federal de Río de Janeiro (UFRJ) para impartir un curso de postgrado sobre las actuales transformaciones de las industrias culturales (junio-agosto de 2008).

- Visita al Observatorio Itaú Cultural, y próxima firma de convenio de colaboración (12 de agosto de 2008, San Pablo, Brasil).
• Reunión con Alberto García Ferrer, Secretario General de la Asociación de Televisiones Educativas Iberoamericanas – ATEI (noviembre de 2008).

• Integración en el grupo de trabajo sobre “Actividad cultural internacional”, de la Dirección General de Políticas e Industrias Culturales del Ministerio de Cultura de España (enero de 2009).

• Reuniones con los responsables de la sección Cultura de la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura – OEI (marzo y mayo de 2009).

• Firma de convenio de colaboración con la Fundación Cultural Hispano-Brasileña (FCHB), entidad colaboradora del Gobierno de Brasil (abril de 2009, Madrid).

• Reunión con Fernando Pajares, Director de Comunicación de la Secretaría General Iberoamericana – SEGIB (10 de junio de 2009, Madrid).
EN LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN. INDEPENDENCIA Y EXPERIENCIA

La Fundación Alternativas sigue contabilizando una presencia creciente en los medios de comunicación españoles e internacionales. La información documentada, la atención a las demandas de la prensa, el acceso a los especialistas, el análisis estratégico y la mediación (información personalizada, producción y difusión de documentos para los periodistas) son claves para el afianzamiento de la Fundación.

Se pone en marcha una nueva sección en nuestra página web: **Sala de prensa**, que podrá consultarse desde la página principal y que facilitará el trabajo a los profesionales de la comunicación que estén interesados. La información se organiza en torno a cuatro campos: CONVOCATORIAS: donde poder consultar la agenda de prensa del departamento. ARTÍCULOS DE OPINIÓN: artículos de los colaboradores de la Fundación. LA FUNDACIÓN EN LA PRENSA: repercusión mediática de las actividades e informes elaborados por Alternativas y RECURSOS ÚTILES PARA LA PRENSA.

A partir de septiembre se podrán consultar ya digitalizados todos los “libros de prensa” existentes desde el 2004. Acceso desde la página Web de una manera inmediata y rápida. Un trabajo importante de documentación en el que se ha procedido a escanear los artículos y las referencias en los libros de prensa. Los textos se presentan en PDF para una mejor lectura, impresión y consulta.

Las referencias a la Fundación Alternativas han generado más de 350 noticias registradas en revistas especializadas, prensa escrita, radios, televisorones y en considerable aumento la presencia en medios digitales. Es particularmente significativa la presencia creciente en la prensa extranjera, que consulta y contrasta la noticia con los diferentes departamentos de estudios de la Fundación Alternativas. Consultas crecientes desde las redacciones de (Time, Newsweek, il Manifesto, Kristeligt Dagblad, Financial Times, The New York Times, SuedDeusthe, BBC) que entre otros nos afianzan como un referente de calidad.

El que se nos sitúe entre los principales centros de pensamiento europeos tiene que ver con la calidad de nuestro trabajo, de nuestras investigaciones y también de nuestra capacidad de generar y difundir ideas útiles para el debate en el mundo global en el que convivimos. Destacamos entre los temas más mediáticos de este curso las noticias referidas a Europa, ¿Qué Europa queremos?, la economía, crisis, dependencia y educación. **El Informe sobre la democracia en España, 2009** y el **Informe sobre la RSC**.

Los **briefings**, debates entre expertos OPEX con periodistas, son un nuevo formato de trabajo que hemos inaugurado en este curso; expertos en política internacional debaten con periodistas sobre los temas de interés internacional. Algunos de los temas que se han abordado son Rusia, Irán, Afganistán...

En definitiva, una política de comunicación para todos, que trabaja con independencia atendiendo a todos los medios, teniendo en cuenta necesidades de estos, cuidando la frecuencia de envíos y atendiendo a una información selectiva.
48,562 visitas provinieron de 115 países/territorios.

**Resumen**

<table>
<thead>
<tr>
<th>País/territorio</th>
<th>Visitas</th>
<th>Páginas/visita</th>
<th>Promedio de tiempo en el sitio</th>
<th>Porcentaje de visitas nuevas</th>
<th>Porcentaje de rebote</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>España</td>
<td>36,729</td>
<td>4.29</td>
<td>00:03:22</td>
<td>63,02%</td>
<td>59,69%</td>
</tr>
<tr>
<td>México</td>
<td>3,592</td>
<td>1.49</td>
<td>00:02:31</td>
<td>94,73%</td>
<td>83,96%</td>
</tr>
<tr>
<td>Colombia</td>
<td>2,216</td>
<td>1.45</td>
<td>00:03:30</td>
<td>95,44%</td>
<td>81,59%</td>
</tr>
<tr>
<td>Venezuela</td>
<td>1,683</td>
<td>1.34</td>
<td>00:03:48</td>
<td>95,80%</td>
<td>85,13%</td>
</tr>
<tr>
<td>Perú</td>
<td>1,631</td>
<td>1.41</td>
<td>00:03:36</td>
<td>95,80%</td>
<td>84,67%</td>
</tr>
<tr>
<td>Argentina</td>
<td>1,285</td>
<td>2.55</td>
<td>00:01:46</td>
<td>93,97%</td>
<td>89,88%</td>
</tr>
<tr>
<td>Estados Unidos</td>
<td>605</td>
<td>2.47</td>
<td>00:03:32</td>
<td>82,58%</td>
<td>79,19%</td>
</tr>
<tr>
<td>Chile</td>
<td>756</td>
<td>1.86</td>
<td>00:03:35</td>
<td>87,99%</td>
<td>79,37%</td>
</tr>
<tr>
<td>Francia</td>
<td>602</td>
<td>3.70</td>
<td>00:03:32</td>
<td>89,50%</td>
<td>82,02%</td>
</tr>
<tr>
<td>Ecuador</td>
<td>403</td>
<td>1.46</td>
<td>00:03:50</td>
<td>90,33%</td>
<td>90,39%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1 - 10 de 115
GRÁFICO DE VISITAS POR UBICACIÓN. 01/01/2009 - 01/06/2009

56,949 visitas provinieron de 122 países/territorios.

RESUMEN. 01/01/2009 - 01/05/2009

Uso del sitio

<table>
<thead>
<tr>
<th>País/territorio</th>
<th>Visitas</th>
<th>Páginas/visita</th>
<th>Promedio de tiempo en el sitio</th>
<th>Porcentaje de visitas nuevas</th>
<th>Porcentaje de rebote</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>España</td>
<td>37,504</td>
<td>4,50</td>
<td>00:03:23</td>
<td>88,60%</td>
<td>51,34%</td>
</tr>
<tr>
<td>México</td>
<td>5,651</td>
<td>1,46</td>
<td>00:00:57</td>
<td>94,74%</td>
<td>82,69%</td>
</tr>
<tr>
<td>Colombia</td>
<td>2,733</td>
<td>1,45</td>
<td>00:00:40</td>
<td>95,65%</td>
<td>82,62%</td>
</tr>
<tr>
<td>Venezuela</td>
<td>2,201</td>
<td>1,40</td>
<td>00:00:45</td>
<td>94,56%</td>
<td>83,42%</td>
</tr>
<tr>
<td>Perú</td>
<td>1,481</td>
<td>1,54</td>
<td>00:00:54</td>
<td>95,66%</td>
<td>81,77%</td>
</tr>
<tr>
<td>Argentina</td>
<td>1,031</td>
<td>2,08</td>
<td>00:01:13</td>
<td>83,73%</td>
<td>79,68%</td>
</tr>
<tr>
<td>Francia</td>
<td>602</td>
<td>4,32</td>
<td>00:03:23</td>
<td>41,16%</td>
<td>45,71%</td>
</tr>
<tr>
<td>Estados Unidos</td>
<td>818</td>
<td>2,54</td>
<td>00:01:27</td>
<td>81,91%</td>
<td>69,68%</td>
</tr>
<tr>
<td>Chile</td>
<td>682</td>
<td>2,10</td>
<td>00:01:33</td>
<td>88,40%</td>
<td>72,21%</td>
</tr>
<tr>
<td>Ecuador</td>
<td>546</td>
<td>1,40</td>
<td>00:00:30</td>
<td>95,15%</td>
<td>85,16%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1 - 10 de 122
La exclusión social: análisis y propuestas para su prevención

Nuevos mecanismos de fraude fiscal. Algunas propuestas para un modelo de investigación

El papel de la financiación público-privada de los servicios sanitarios: modelos de gestión

MEMORANDO OPEX N° 99/ 2008

MEMORANDO OPEX N° 96/ 2008

Servicios de atención a la infancia en España

Protección social de la dependencia en España

La televisión digital terrestre en España. Por un sistema televisivo de futuro acorde con una democracia de calidad

Responsabilidad Social Corporativa y Políticas Públicas

Tribunal Constitucional y Poder Judicial

La exclusión social: análisis y propuestas para su prevención

INFORME SOBRE LA DEMOCRACIA EN ESPAÑA / 2008

La reducción de empleo y sus consecuencias en los resultados: un análisis de las empresas españolas

Propuestas para mejorar la calidad de vida en las ciudades

El fracaso escolar en España

Sistema Nacional de Salud 2008: nueva etapa, nuevos retos

El Plan África y las relaciones comerciales y de inversión entre España y el África Subsahariana en el contexto de los EPA
Equipo humano de la fundación
PRESIDENTE: Pere Portabella
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO: Nicolás Sartorius
DIRECTOR DEL LABORATORIO: Juan Manuel Eguiagaray
DIRECTOR GERENTE: Carlos Rapaport
SUBDIRECTOR DEL LABORATORIO: Javier Ortiz
SUBDIRECTOR DEL OBSERVATORIO DE POLÍTICA EXTERIOR: Vicente Palacios
SUBDIRECTOR DE ESTUDIOS DE PROGRESO: Ignacio Urquizu
SUBDIRECTOR DEL OBSERVATORIO DE CULTURA Y COMUNICACIÓN: Luis Albornoz
RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN: Teresa Agustín
RESPONSABLE DE EVENTOS Y PROTOCOLO: Belén Montes
RESPONSABLES DE EDICIÓN: David Vegas, Jesús Latorre
DOCUMENTALISTA: Estrella Torrico

SECRETARÍA Y APOYO TÉCNICO: Amanda Orta, Begoña Cristellys, Diego Cruz, Susana Prados, Nicolás Calero, Gabriela Sierra, Julio Embid y Daniel Hita
RESPONSABLES DE ESTUDIOS DEL LABORATORIO: Luis Gutiérrez, Juan Moscoso del Prado, Carlos Mulas, Ignacio Urquizu, Rubén Ruiz
RESPONSABLES DE ÁREA DE OPEX: Javier Morales, Rafael Bustos, Katty Cascante, Alfonso Egea, Mario Esteban, Borja Lasheras, Vicente Palacio, Manuel de la Rocha, Ángeles Sánchez
EDITORES: Ricardo Cueva, Adela Estévez, Teresa Gómez, Mariola Gómez-Laínez, Cristina Marino, Florita Morgado, Miguel Oppenheimer, Cristina Pensado, Ana y Eugenia Relaño
### ACTIVO

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>EJERCICIO 08</th>
<th>EJERCICIO 07</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>A) FUNDADORES DESEMBOLEOS NO EXIGIDOS</td>
<td>0,00</td>
<td>4.507,59</td>
</tr>
<tr>
<td>190. FUNDADORES DESEMBOLEOS NO EXIGIDOS</td>
<td>0,00</td>
<td>4.507,59</td>
</tr>
<tr>
<td>B) ACTIVO NO CORRIENTE</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I Inmovilizado intangible</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>206. APLICACIONES INFORMATICAS</td>
<td>9.688,26</td>
<td>10.731,61</td>
</tr>
<tr>
<td>216. OTRO INMOVILIZADO INMATERIAL</td>
<td>0,00</td>
<td>18.416,13</td>
</tr>
<tr>
<td>281. AMORTIZACIÓN ACUMULADA INMOVILIZADO INTANGIBLE</td>
<td>-6.278,24</td>
<td>-17.113,26</td>
</tr>
<tr>
<td>II Inmovilizaciones materiales</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>215. OTRAS INSTALACIONES</td>
<td>18.614,49</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>216. MOBILIARIO</td>
<td>93.528,33</td>
<td>89.838,74</td>
</tr>
<tr>
<td>217. EQUIPOS PROCESO DE INFORMACIÓN</td>
<td>38.598,39</td>
<td>38.058,30</td>
</tr>
<tr>
<td>281. AMORTIZACIÓN ACUMULADA INMOVILIZADO MATERIAL</td>
<td>-95.965,46</td>
<td>-67.675,35</td>
</tr>
<tr>
<td>V Inmovilizaciones financieras</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>260. FINANZAS CONSTITUIDAS A LARGO PLAZO</td>
<td>6.550,32</td>
<td>6.550,32</td>
</tr>
<tr>
<td>D) ACTIVO CORRIENTE</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</td>
<td>293.183,01</td>
<td>231.267,26</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Otros deudores</td>
<td>293.183,01</td>
<td>231.267,26</td>
</tr>
<tr>
<td>430, 440 y 47. DEUDORES</td>
<td>293.183,01</td>
<td>231.267,26</td>
</tr>
<tr>
<td>IV Inversiones financieras C/P</td>
<td>91.088,81</td>
<td>262.788,15</td>
</tr>
<tr>
<td>540. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES</td>
<td>91.088,81</td>
<td>262.788,15</td>
</tr>
<tr>
<td>VI Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</td>
<td>116.247,68</td>
<td>77.132,40</td>
</tr>
<tr>
<td>570. CAJA</td>
<td>271,78</td>
<td>466,44</td>
</tr>
<tr>
<td>572. BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C VISTA</td>
<td>85.975,90</td>
<td>46.665,96</td>
</tr>
<tr>
<td>574. BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, CUENTAS AHORRO</td>
<td>30,00,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL ACTIVO</td>
<td>571.533,83</td>
<td>653.199,02</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## PASIVO

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>EJERCICIO 08</th>
<th>EJERCICIO 07</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>A) PATRIMONIO NETO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>A1) Fondos propios</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I. CAPITAL</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1. Capital escriturado</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>100. DOTACIÓN FUNDACIONAL</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II. Capital no exigido</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1030. SOCIOS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</td>
<td>-4,507,59</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>V. Resultados de ejercicios anteriores</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>120. REMANENTE</td>
<td>391,716,55</td>
<td>517,667,15</td>
</tr>
<tr>
<td>VII Resultado del ejercicio</td>
<td>-46,611,44</td>
<td>-125,950,60</td>
</tr>
<tr>
<td>129. RESULTADOS DEL EJERCICIO</td>
<td>46,611,44</td>
<td>-125,950,60</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>C) PASIVO CORRIENTE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II. Deudas a C/P</td>
<td>-2,195,32</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Otras deudas a C/P</td>
<td>-2,195,32</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>555. PARTIDAS PENDIENTES DE APLICACIÓN</td>
<td>-2,195,32</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</td>
<td>81,168,20</td>
<td>102,640,04</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Otros acreedores</td>
<td>81,168,20</td>
<td>102,640,04</td>
</tr>
<tr>
<td>400. PROVEEDORES</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>410. ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS</td>
<td>28,025,85</td>
<td>53,273,93</td>
</tr>
<tr>
<td>465. REMUNERACIONES PENDIENTES DE PAGO</td>
<td>0,00</td>
<td>-154,89</td>
</tr>
<tr>
<td>475. HACIENDA PÚBLICA ACREEDORA CONCEPTOS FISCALES</td>
<td>41,517,47</td>
<td>37,970,58</td>
</tr>
<tr>
<td>476. ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES</td>
<td>10,504,88</td>
<td>11,550,42</td>
</tr>
<tr>
<td>477. HACIENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIDO</td>
<td>1,120,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>V. Periodificaciones a C/P</td>
<td>104,092,00</td>
<td>110,971,00</td>
</tr>
<tr>
<td>480. INGRESOS ANTICIPADOS</td>
<td>104,092,00</td>
<td>110,971,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL PASIVO</strong></td>
<td>571,533,83</td>
<td>653,199,02</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
AL 31-12-2008 (IMPORTE EN EUROS)

<table>
<thead>
<tr>
<th>EJERCICIO 08</th>
<th>EJERCICIO 07</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. Importe neto de la cifra de negocios</td>
<td>1.876.502,12</td>
</tr>
<tr>
<td>2. PRESTACIONES DE SERVICIOS</td>
<td>10.332,76</td>
</tr>
<tr>
<td>3. INGRESOS POR CUOTAS</td>
<td>197.506,23</td>
</tr>
<tr>
<td>4. INGRESOS PATROCINIOS, COLABORACIONES Y OTROS</td>
<td>1.668.663,13</td>
</tr>
<tr>
<td>5. Otros ingresos de explotación</td>
<td>214,00</td>
</tr>
<tr>
<td>6. Gastos de personal</td>
<td>-585.260,45</td>
</tr>
<tr>
<td>7. SUELDOS Y SALARIOS</td>
<td>-446.178,56</td>
</tr>
<tr>
<td>8. INDEMNIZACIONES</td>
<td>-15.303,60</td>
</tr>
<tr>
<td>9. SEG. SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA</td>
<td>-120.871,34</td>
</tr>
<tr>
<td>10. OTROS GASTOS SOCIALES</td>
<td>-2.906,95</td>
</tr>
<tr>
<td>6. Gastos de explotación</td>
<td>-1.323.806,53</td>
</tr>
<tr>
<td>7. GASTOS PROPIOS DE LA ACTIVIDAD</td>
<td>-856.621,86</td>
</tr>
<tr>
<td>8. ARRENDAMIENTOS Y CANONES</td>
<td>-80.763,84</td>
</tr>
<tr>
<td>9. REPARACIONES Y CONSERVACIÓN</td>
<td>-1.271,57</td>
</tr>
<tr>
<td>10. SERV. PROFESIONALES INDEPENDIENTES</td>
<td>-248.443,07</td>
</tr>
<tr>
<td>11. TRANSPORTES</td>
<td>-19.310,71</td>
</tr>
<tr>
<td>13. SERV. BANCARIOS Y SIMILARES</td>
<td>-1.212,45</td>
</tr>
<tr>
<td>14. OTROS SERVICIOS</td>
<td>-100.606,29</td>
</tr>
<tr>
<td>8. Amortización del inmovilizado</td>
<td>-17.455,09</td>
</tr>
<tr>
<td>680. AMORTIZACIÓN DEL INMOV. INTANGIBLE</td>
<td>-1.303,49</td>
</tr>
<tr>
<td>681. AMORTIZACIÓN DEL INMOV. MATERIAL</td>
<td>-16.151,60</td>
</tr>
<tr>
<td>A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)</td>
<td>-49.805,95</td>
</tr>
<tr>
<td>12. Ingresos financieros</td>
<td>9.461,10</td>
</tr>
<tr>
<td>7690. OTROS INGRESOS FINANCIEROS</td>
<td>9.461,10</td>
</tr>
<tr>
<td>6690. OTROS GASTOS FINANCIEROS</td>
<td>-6.266,59</td>
</tr>
<tr>
<td>B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16)</td>
<td>3.194,51</td>
</tr>
<tr>
<td>C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)</td>
<td>-46.611,44</td>
</tr>
<tr>
<td>D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)</td>
<td>-46.611,44</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Los hechos más significativos a resaltar en los estados financieros a 31 de diciembre de 2008 son:

1. Continuidad en el incremento de los ingresos: 2008 ha registrado ingresos por 1,89 millones de euros, con un incremento del 6,6% sobre el año anterior (1,77 millones), manteniendo el nivel de incremento reflejado el año anterior (un 8%, desde los 1,64 del año 2006).

2. Como en el año anterior, los proyectos del curso conviven con otros que superan el ejercicio y llegan a exceder hasta dos años en su ejecución. Este esquema de actividad mantiene el desplazamiento de ingresos y gastos iniciado en el último trimestre de 2006. Los gastos comprometidos y no contabilizados en el ejercicio 2008 han permitido que el registro oficial de los mismos haya experimentado un reducido aumento (2% en total).

3. El mayor incremento de ingresos que el de gastos disminuyeron el resultado negativo del año pasado en comparación al 2007, en un 63%. Así, mientras que en 2007 se había producido un resultado negativo de 125.950,60 euros, en 2008 dicho resultado negativo ha sido 46.611,44 euros, con lo que el superávit acumulado por resultados positivos al cierre de 2007 (391.716,55 euros), se ha reducido hasta 345.105,11 euros al cierre del 2008.

4. Los estándares de proporcionalidad de los gastos totales de la Fundación han registrado un cambio de tendencia con respecto al año 2007: los proyectos y otros gastos relacionados con las actividades han descendido un 5%, desde el 63% al 58% del total. Ello se debe a las mayores necesidades de estabilidad en las funciones de soporte a las actividades.

5. Del 42% de gastos que corresponden a la estructura de la Fundación, los de personal representan el 30% del total. El crecimiento de la actividad y la necesidad de adecuar los servicios de apoyo en coherencia con la misma y que apenas se había reflejado en el último trimestre del año 2006, ha generado un incremento del 18% respecto de 2007. El 12% restante de gastos se relacionan con los servicios exteriores requeridos por los diversos proyectos, así como con los que se generan por la propia sede de la Fundación.

6. El balance de situación ha disminuido su tamaño en 81.665,19 euros, explicado, en gran medida, por el decrecimiento del Activo Corriente en 70.668,31 euros, con un menor saldo de tesorería de 132.584,06 y un incremento de los deudores en 61.915,75 euros. Las contrapartidas de esta disminución en el Pasivo se hallan repartidas entre la bajada de los Fondos Propios por el resultado del ejercicio ya mencionado (63% de la disminución) y en la reducción de otros acreedores (37%).
El escenario económico que llevamos viviendo desde el verano pasado ha generado una situación de mayor dificultad en la obtención de ingresos para la Fundación. Hasta la fecha de la presente memoria, podemos hablar de una contracción en los ingresos previstos para el año 2009, que descenderán en algo más de 30.000 euros (1,7%), desde los 1,886 millones de euros de 2008, hasta 1,854 millones.

Los compromisos asumidos por la Fundación para el año 2009 representan un importe total de gastos de 2,11 millones de euros, suma de los gastos totales previstos para el 2009 (1,930.000 euros) más los gastos procedentes del año anterior (179.239 euros), comprometidos en 2008 pero no contabilizados en dicho ejercicio.

En el comentario a la memoria económica del año 2008 se detalló el resultado del mismo (-46,611,44 euros) por los ingresos y gastos comprometidos y registrados contablemente en dicho ejercicio, como se explicó en el párrafo 2 del mencionado comentario. Si adicionamos a los anteriores los ingresos y gastos comprometidos pero no registrados contablemente, hubiera dado un importe neto de -75.147 euros de mayor déficit del ejercicio anterior.

De modo similar, el resultado provisional negativo del presente año se situaría en 255.061 euros, formado por el déficit propio del año 2009 (-179.914 euros) más el resultado procedente del año 2008 (-75.147 euros). Con este escenario, la Fundación reduciría el excedente acumulado por resultados positivos de años anteriores hasta 90.043,39 euros.

El resultado negativo de 2009 podría verse aminorado, al final del ejercicio, debido a un aumento de los ingresos, a la reducción de algunos gastos y, sobre todo debido a que, como en años anteriores, una parte de los gastos comprometidos y no contabilizados en 2009 pasen al año 2010.

A la vista de la incertidumbre todavía existente en algunas partidas de ingresos, será preciso observar con detenimiento la evolución de este renglón presupuestario y, en su caso, la adopción de las medidas oportunas para impedir una significativa desviación de los objetivos trazados. En particular, el inicio efectivo de nuevas actividades estará sujeto a la certidumbre de los ingresos que las han de respaldar y la adopción de decisiones de gasto que afecten a la estructura, a una mejora de los ingresos de la Fundación que puedan considerarse permanentes o más estables.

Los gastos de personal previstos para 2009 mantendrán el nivel de 2008, con una leve mejoría por readaptación de algunos servicios de apoyo (un 2,4% menos).

En el siguiente cuadro se puede observar que, según la estimación para el presente año y su comparación con el anterior, los gastos de actividad respecto del total bajan un 4% su participación (52% versus 56% del año pasado) y los estructurales, por tanto, acusan esa mayor participación (48% sobre el total).

El escenario económico que llevamos viviendo desde el verano pasado ha generado una situación de mayor dificultad en la obtención de ingresos para la Fundación. Hasta la fecha de la presente memoria, podemos hablar de una contracción en los ingresos previstos para el año 2009, que descenderán en algo más de 30.000 euros (1,7%), desde los 1,886 millones de euros de 2008, hasta 1,854 millones.

Los compromisos asumidos por la Fundación para el año 2009 representan un importe total de gastos de 2,11 millones de euros, suma de los gastos totales previstos para el 2009 (1,930.000 euros) más los gastos procedentes del año anterior (179.239 euros), comprometidos en 2008 pero no contabilizados en dicho ejercicio.

En el comentario a la memoria económica del año 2008 se detalló el resultado del mismo (-46,611,44 euros) por los ingresos y gastos comprometidos y registrados contablemente en dicho ejercicio, como se explicó en el párrafo 2 del mencionado comentario. Si adicionamos a los anteriores los ingresos y gastos comprometidos pero no registrados contablemente, hubiera dado un importe neto de -75.147 euros de mayor déficit del ejercicio anterior.

De modo similar, el resultado provisional negativo del presente año se situaría en 255.061 euros, formado por el déficit propio del año 2009 (-179.914 euros) más el resultado procedente del año 2008 (-75.147 euros). Con este escenario, la Fundación reduciría el excedente acumulado por resultados positivos de años anteriores hasta 90.043,39 euros.

El resultado negativo de 2009 podría verse aminorado, al final del ejercicio, debido a un aumento de los ingresos, a la reducción de algunos gastos y, sobre todo debido a que, como en años anteriores, una parte de los gastos comprometidos y no contabilizados en 2009 pasen al año 2010.

A la vista de la incertidumbre todavía existente en algunas partidas de ingresos, será preciso observar con detenimiento la evolución de este renglón presupuestario y, en su caso, la adopción de las medidas oportunas para impedir una significativa desviación de los objetivos trazados. En particular, el inicio efectivo de nuevas actividades estará sujeto a la certidumbre de los ingresos que las han de respaldar y la adopción de decisiones de gasto que afecten a la estructura, a una mejora de los ingresos de la Fundación que puedan considerarse permanentes o más estables.

Los gastos de personal previstos para 2009 mantendrán el nivel de 2008, con una leve mejoría por readaptación de algunos servicios de apoyo (un 2,4% menos).

En el siguiente cuadro se puede observar que, según la estimación para el presente año y su comparación con el anterior, los gastos de actividad respecto del total bajan un 4% su participación (52% versus 56% del año pasado) y los estructurales, por tanto, acusan esa mayor participación (48% sobre el total).
ANEXO I: PATRONATO DE LA FUNDACIÓN

Portabella Rafols, Pere, Presidente. Director de cine
Sartorius Álvarez de las Asturias, Nicolás, Vicepresidente Ejecutivo. Abogado y periodista
Eguiagaray Ucelay, Juan Manuel, Director de Laboratorio. Economista
De la Rocha Rubí, Manuel, Secretario. Abogado
Almunia Amann, Joaquín, Economista
Araujo Ponciano, Joaquín, Escritor y Periodista
Barreiro Pérez – Pardo, Belén, Investigadora en ciencia política
Bautista García, Teddy, Músico
Cabrera Calvo Sotelo, Mercedes, Catedrática de Universidad
Camps Cervera, Victoria, Catedrática de Universidad
Carmena Castrillo, Manuela, Magistrada
Crespo Carrillo, Juan Ignacio, Economista
Dexeus Trías de Bes, Santiago, Médico
Díaz García, Elias, Catedrático de Universidad
Estefanía Moreira, Joaquín, Periodista
Estella de Noriega, Antonio, Profesor de Universidad
Franco Estadella, Antonio, Periodista
García Arán, Mercedes, Catedrática de Universidad
Gómez Navarro, José, Profesor de Universidad
González Márquez, Felipe, ex Presidente del Gobierno
Gutiérrez Aragón, Manuel, Director de cine
Hernández Pezzi, Carlos, Arquitecto
Ibarra, Esteban, Director de la ONG "Movimiento contra la Intolerancia"
López Guerra, Luis, Catedrático de Universidad
Maravall Herrero, José María, Catedrático de Universidad
Mas Coell, Andreu, Catedrático de Universidad
Molina Foix, Vicente, Escritor
Monés i Farré, María Antonia, Catedrática de Universidad
Muniz de las Cuevas, Miguel, Economista
Peces-Barba Martínez, Gregorio, Catedrático de Universidad
Re calde Díez, José Ramón, Abogado
Regás Pagés, Rosa, Escritora
Ridao Domínguez, José María, Escritor y diplomático
Rodríguez Zapatero, José Luis, Secretario general del PSOE
Sánchez Bayle, Marciano, Médico
Segura Sánchez, Julio, Catedrático de Universidad
Vegara Figueras, David, Economista
Villar Lázaro, Raúl, Catedrático de Universidad
ANEXO II: PATROCINADORES

AC HOTELS

adeslas

CAJA DE EXTREMADURA

con la colaboración de

Fundación Catalana Occidente

CCOO

ERICSSON

IBERDROLA

Grupo Inno

Indra

Grupo Pascual

RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA

renfe

Santander

SERMEPA

Telefónica

UNION FENOSA

UNIVERSIDAE DE CORDOBA
Ser socio de la fundación
Ser socio

La Fundación Alternativas nace en el año 1997 para ser cauce de reflexión política, social, económica y cultural. Es, por tanto, un lugar de encuentro, elaboración y discusión de ideas, con el fin de analizar los asuntos que más preocupan a toda la ciudadanía y, de esta manera, servir de puente entre las diferentes opiniones suscitadas para que los políticos y otros actores sociales y económicos puedan incorporar las distintas propuestas a sus tomas de decisiones. Los miembros de la Fundación Alternativas creemos firmemente que decidir sobre el futuro de nuestra sociedad es una tarea que nos compete a todos y a todas. Si usted comparte estos principios, a buen seguro que le interesará formar parte de nuestra iniciativa.

Los socios y socias de la Fundación Alternativas tienen derecho a participar en los distintos seminarios, debates, conferencias abiertas que se organicen, así como recibir las distintas publicaciones que con motivo de estas actividades se editen y proponer a los órganos directivos las distintas iniciativas que consideren de interés.

Para más información contactar con:
Amanda Orta
Tlf: 91-319 98 60
e-mail amanda@falternativas.org

www.falternativas.org
FUNDACIÓN ALTERNATIVAS
BOLETÍN DE INSCRIPCIÓN

DATOS PERSONALES

Nombre y apellidos: .................................................................
N.I.F.: ........................................ Calle/Plaza: ................................................................. Núm.: ..........
Población: ................................................... Provincia: ................................................... C.P.: ..........
Teléfono: ........................................ Fax: ......................................... Correo electrónico: ..............................

DATOS PROFESIONALES

Actividad profesional: ........................................ Empresa/Centro de trabajo: .................................
................................................................. Calle/Plaza: ................................................................. Núm.: ..........
Población: ................................................... Provincia: ................................................... C.P.: ..........
Teléfono: ........................................ Fax: .........................................

Deseo recibir la información sobre la Fundación Alternativas en:

☐ Mi dirección personal  ☐ Mi dirección profesional

FORMA DE PAGO: DOMICILIACIÓN BANCARIA

Sr. Director Banco/Caja: ..........................................................................................................................
Ruego se abone a la Fundación Alternativas hasta nuevo aviso el recibo de mi aportación mensual con la siguiente domiciliación:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Código Cuenta Cliente (por favor rellene todos los datos)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>entidad</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Nombre de la entidad bancaria: ................................................................. Núm.: ..........
Calle/Plaza: ................................................................. Provincia: ................................................... C.P.: ..........
................................................................. de ........................................ de ........................................

D.
Firma:

Se ruega remita este boletín debidamente cumplimentado a:
Fundación Alternativas, C/ Zurbano, 29, 3º Izda., 28010 Madrid.

MODALIDADES

Deseo aportar con carácter mensual a la Fundación Alternativas la cantidad de:

☐ 6,01 €/mes (estudiantes/jubilados) ☐ 12,02 €/mes ☐ 30,05 €/mes

Además de esta cantidad mensual tengo a bien aportar la cantidad de ......................... euros por una única vez como contribución especial.

Todas las personas que realicen las aportaciones económicas anteriormente descritas tendrán derecho a ser convocados y participar sin coste alguno en todas aquellas actividades, seminaros, conferencias, debates abiertos que organice la Fundación Alternativas. Las personas que suscriban las aportaciones económicas anteriormente descritas tendrán derecho a proponer a los órganos de gestión de la Fundación y en el marco de sus fines las iniciativas y propuestas que consideren de interés.

La aportación a la Fundación Alternativas podrá acogerse a las deducciones que establece la ley de Fundaciones 30/94 de 24 de noviembre. Los datos aquí recogidos son confidenciales y sólo podrán ser utilizados para el envío de información relacionada con la Fundación Alternativas. Tiene Ud. derecho a solicitar que le sean consultados, actualizados o anulados todos los datos que haya facilitado.